

Благотворительный фонд

ДОРОГА  ЖИЗНИ

Годовой отчёт 2025

МЫ НАЧИНАЕМ С ДЕТСТВА

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение руководителя

Как работает фонд

2025 год в цифрах

9 лет работы: как рос фонд

Наши программы

Медицина вместе

Доступная помощь

Дети в больнице

Социальный центр

Развитие навыков и компетенций нянь

Школа приёмных родителей

Дети, которые дома

Системное влияние фонда

Команда и управление

Общественное присутствие и признание

Как фонд поддерживали в 2025 году

Финансы

Стратегия 2026

Благодарность

Контакты



ОБРАЩЕНИЕ

руководителя

Дорогие наши друзья, партнёры и коллеги!

Девять лет назад все началось с маленькой девочки Ани. Нас тогда было всего несколько человек, но мы не смогли пройти мимо одинокого ребёнка в больничной палате, лишённого родителей. В результате нашей поддержки Аня не только получила сопровождение, но и обрела любящую семью. За девять лет мы прошли путь от одной счастливой истории до системных изменений в целых регионах.

Наш принцип прост и сложен одновременно: за каждым диагнозом мы видим личность. Мы помогаем детям, которые растут без семьи, не просто выживать — мы помогаем им жить. В основе нашей помощи лежит глубокая медицинская экспертиза — она позволяет выстроить для каждого ребёнка свой уникальный маршрут.

На обложке этого отчёта — Даня из Кемеровской области. Он родился раньше срока с тяжёлым диагнозом, и мама не смогла о нём заботиться. Сегодня, спустя четыре года, этот мальчик живёт свою лучшую детскую жизнь с мамой, папой и сёстрами. Его историю показали по Первому каналу, и случилось чудо — у Дани появилась семья.

2025 год стал для нас очередным шагом в укреплении подхода, где медицина — это только вход в историю, а главная задача — полное изменение судьбы ребёнка. Спасибо, что вы с нами на этой дороге. Мы держим ребёнка за одну руку, а вы — за вторую, и он уже не проходит свой путь один.

Анна Котельникова

Учредитель, Исполнительный директор
БФ «Дорога жизни»



КАК РАБОТАЕТ ФОНД

Представьте себе жизнь ребёнка, оставшегося без поддержки взрослых, как долгую дорогу. Наша задача — не просто указать путь, а пройти его вместе с ним. Фонд «Дорога жизни» помогает детям, растущим без семьи, детям с тяжёлыми, иногда неизлечимыми заболеваниями и семьям, которые испытывают кризис. Мы не заменяем государство — мы усиливаем систему изнутри, делая её более человеческой и эффективной для каждого конкретного ребёнка.

В основе нашей работы лежит единый маршрут помощи. Он связывает все программы фонда в одну систему — получается не набор разрозненных инициатив, а последовательный путь от первого осмотра до обретённой семьи.

Этот маршрут — сердце нашего фонда.

Помогая одному ребёнку, мы меняем систему вокруг, создаём настоящую дорогу жизни для каждого.

ИЩЕМ

Мы ищем тех, кого система часто не замечает. Детей в детских домах и интернатах со сложными диагнозами, чьи проблемы никто не решает, а потенциал остается нераскрытым. Наша отправная точка — скрининг региона, который проводят выездные бригады врачей программы «**Медицина вместе**». Они видят именно ребёнка, а не только его медицинскую карту.

СТРОИМ

Увидев картину целиком, мы строим персональный маршрут. Не список рекомендаций, а конкретный план: операция, лекарства, реабилитация. Это — этап программы «**Доступная помощь**», где наши эксперты становятся для ребёнка проводниками в новую жизнь.

НАХОДИМ

Ни один ребёнок не должен идти по этому пути в одиночку. Мы находим и подключаем взрослых, которые станут его опорой. Это чуткие няни программы «**Дети в больнице**» и будущие мама и папа, прошедшие нашу **Школу приёмных родителей**, готовые принять в семью даже самого «сложного» ребёнка.

ПОМОГАЕМ ПРОЙТИ ПУТЬ

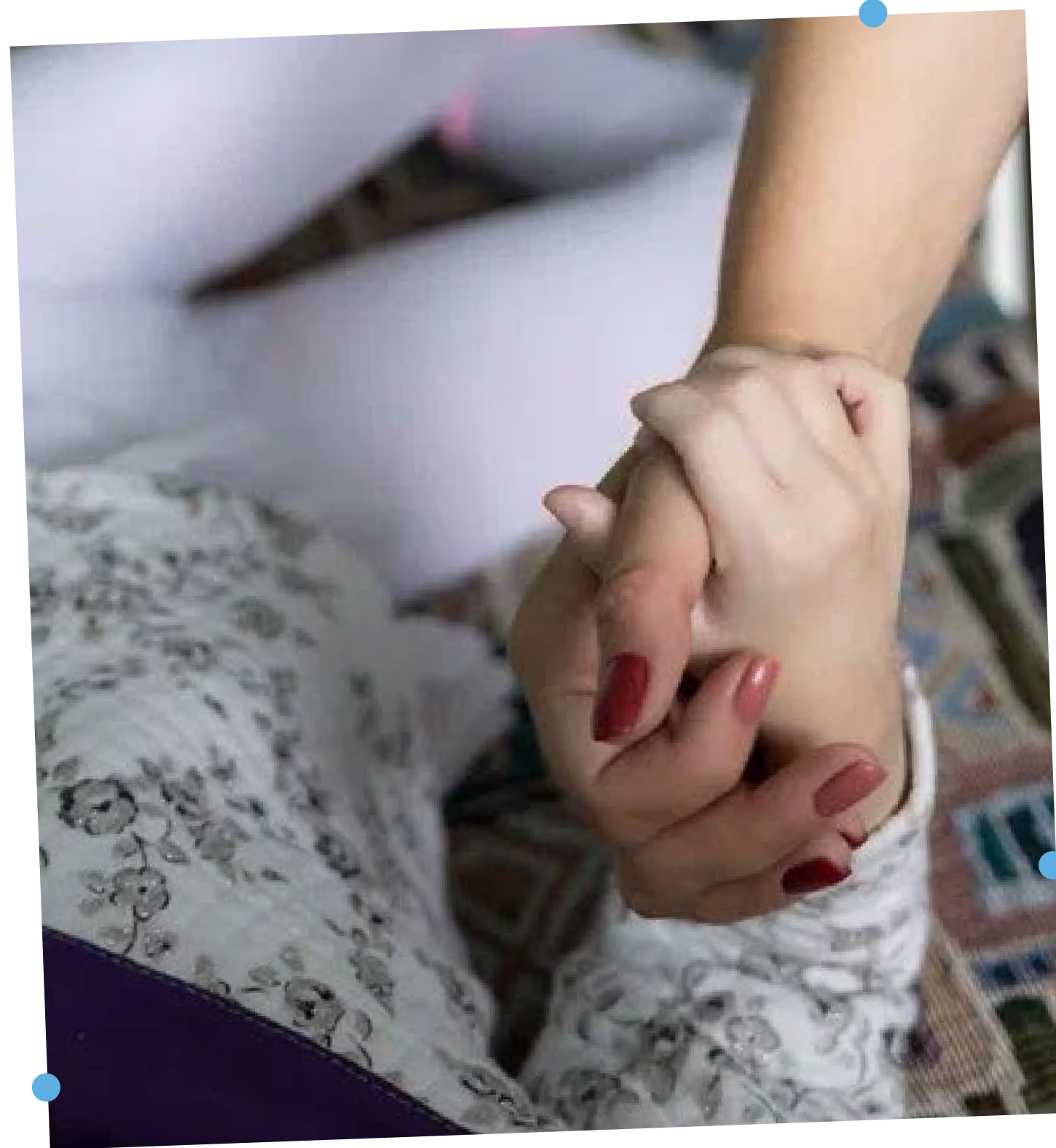
Наша миссия не заканчивается у дверей больницы. Она продолжается в нашем **Социальном центре**, где между госпитализациями дети учатся быть самостоятельными, занимаются со специалистами, гуляют, ходят в театры и кино. И в новой семье, куда мы приходим с поддержкой. Мы рядом, пока результат не станет устойчивым.



2025 ГОД

В ЦИФРАХ

Цифры — это не просто статистика. За каждой из них — конкретный ребёнок, конкретная история, конкретный шаг на пути к лучшей жизни. Вот, что **мы сделали вместе с вами** в 2025 году.



2926

детей получили поддержку фонда в 2025 году

16

регионов, в которые приехала программа «Медицина вместе»

2470

детей из 31 учреждения получили медицинскую помощь и рекомендации

23

выезда медицинских экспертов в региональные учреждения

460

детей из 19 учреждений в 9 регионах остались на посткурации

57

детей из регионов прошли обследования в федеральных медицинских центрах

509

детей, воспитывающихся вне семьи, получили сопровождение патронажных нянь в больницах

49

детей из семей в кризисной ситуации получили сопровождение патронажных нянь во время госпитализации

24

ребёнка жили и проходили реабилитацию в Социальном центре

6

детей обрели семью и не вернулись в систему сиротских учреждений

56

выпускников Школы приёмных родителей в 2025 году

138

МЛН Р

собрано на спасение и изменение детских жизней

9 ЛЕТ РАБОТЫ:

КАК РОС
ФОНД

История фонда «Дорога жизни» началась с одной маленькой девочки — Ани. Девочка-сирота оказалась одна в больничной палате, где её и увидели волонтеры. Они не прошли мимо.

Аня доказала: за самыми «страшными» диагнозами скрывается личность, любовь, доброта и огромное желание жить. И этому желанию можно помочь осуществиться, если рядом есть те, кому не все равно.

МАТЕМАТИКА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ — 9 ЛЕТ

16889

детей получили помощь по всем программам фонда

49

регионов присутствия

12936

детей из регионов получили медицинскую помощь благодаря программе «Медицина вместе»

146

выездных бригад медиков работали в 174 учреждениях

31

врач работает в проекте

434

ребёнка получили помощь в федеральных медицинских центрах

3511

детей получили поддержку патронажных нянь в больницах

40

нянь работают в 12 медицинских учреждениях Москвы и МО

150

подопечных фонда обрели семью и не вернулись в систему сиротских учреждений

310

человек окончили Школу приёмных родителей и приняли в семьи 45 детей

НАШИ ПРОГРАММЫ

Программы фонда — это не отдельные направления, существующие параллельно. Это единая система помощи, где каждый элемент усиливает другой. Ребёнок, которого **нашли в регионе**, получает **лечение**, рядом с ним **появляется няня**, между госпитализациями он **живёт в Социальном центре**, а в конце пути **его ждёт семья**. Именно так выглядит маршрут, который меняет жизнь.



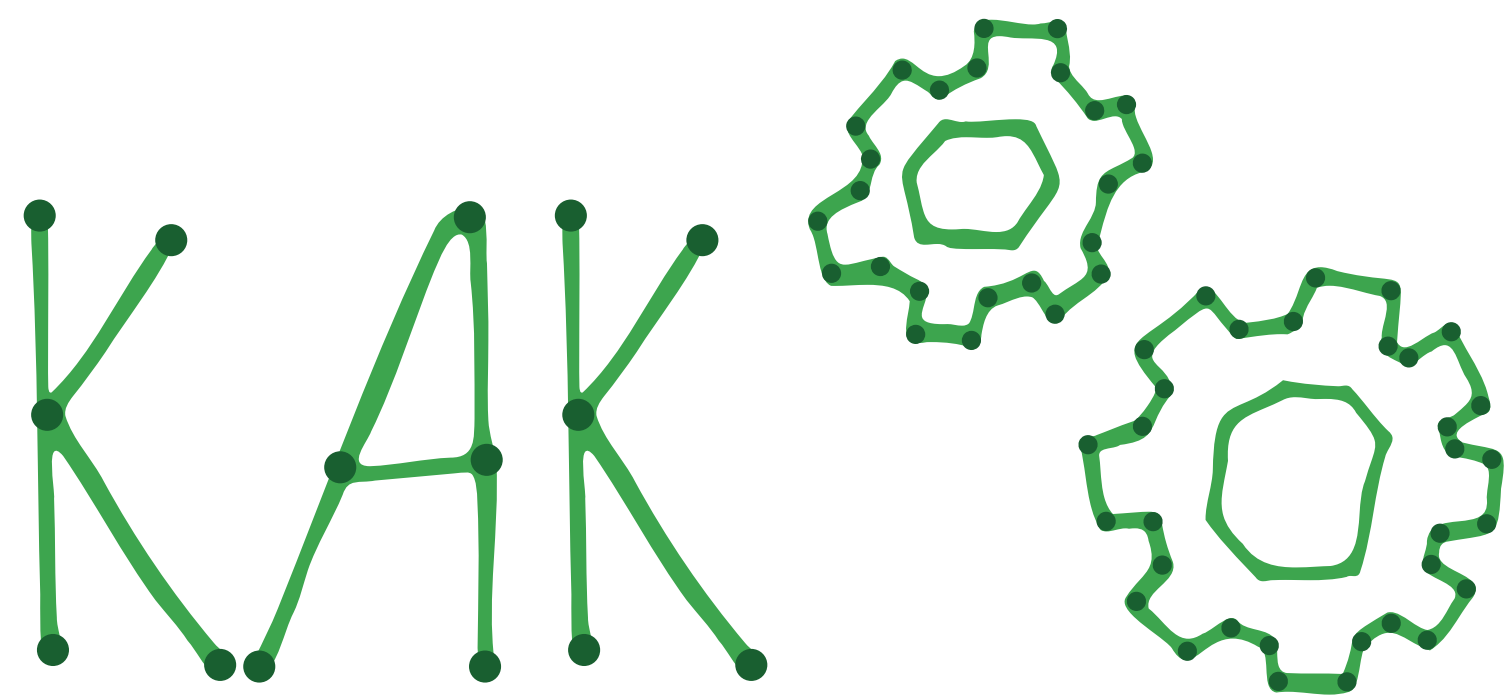
МЕДИЦИНА
ВМЕСТЕ



ЗАЧЕМ

нужна программа

В учреждениях есть специалисты, уход и безопасность. Государство поддерживает жизнь детей, воспитывающихся вне семьи. Но помощь часто строится вокруг диагноза, а не вокруг ребёнка и его возможностей. Взрослые видят ограничения, но не видят потенциал. Ориентируются на медицинскую карту, а не на жизнь ребёнка. Ребёнок остаётся незаметным как личность — так упускаются возможности.



устроена помощь

Программа «**Медицина вместе**» — это последовательный путь от диагностики системы помощи в регионе до совместных изменений на уровне управления.

СКРИНИНГ

Программа начинается со скрининга региона: фонд изучает, как устроена система сопровождения детей в конкретном учреждении и регионе в целом, какие есть пробелы в медицинской и реабилитационной помощи. Только после этой диагностики формируется план выезда.

ВЫЕЗДНЫЕ БРИГАДЫ

Медицинские эксперты приезжают в учреждения: осматривают детей, ставят или уточняют диагнозы, выстраивают индивидуальный маршрут помощи для каждого ребёнка. Одновременно происходит обмен опытом с местными врачами.

ПОСТКУРАЦИЯ

После отъезда бригады специалисты продолжают сопровождать выполнение рекомендаций для каждого ребёнка, отслеживают динамику, при необходимости корректируют маршрут.

ВРАЧИ ВСЕГДА НА СВЯЗИ

Эксперты фонда поддерживают учреждения дистанционно — консультируют, отвечают на вопросы специалистов, сопровождают выполнение рекомендаций между выездами.

МЕНЯЕМСЯ ВМЕСТЕ

Финальный и самый глубокий этап — совместная работа с региональными органами управления, ведомствами и руководителями учреждений.

Фонд помогает выстроить системные изменения:

- отладить межведомственное взаимодействие,
- скорректировать порядок получения отдельных видов помощи,
- реализовать решения, которые работают не на одного ребёнка, а на всю систему вокруг него.



Для меня «Медицина вместе» — это про партнёрское доверие и про то, что помощь детям должна работать без сбоев. За эти годы мы прошли большой путь: от точечной помощи каждому конкретному ребёнку — к системным решениям. Сегодня вместе с коллегами из регионов мы укрепляем механизмы ежегодной диспансеризации, обеспечиваем детей лечебным питанием, оборудованием и средствами реабилитации, помогаем выстраивать алгоритмы оказания паллиативной помощи в тех местах, где её раньше просто не было.



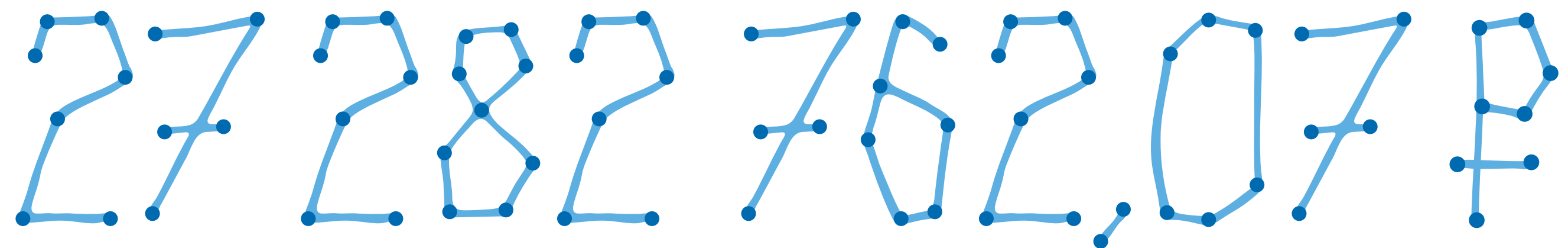
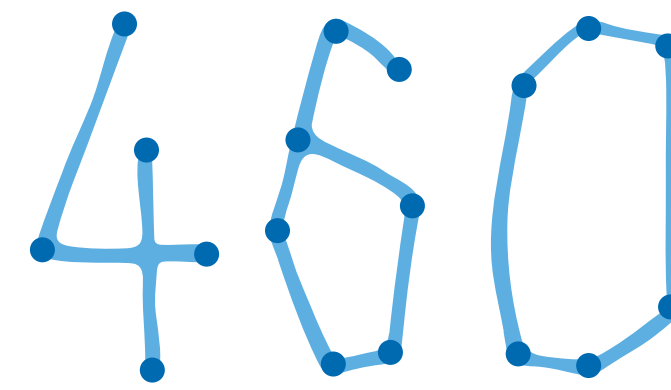
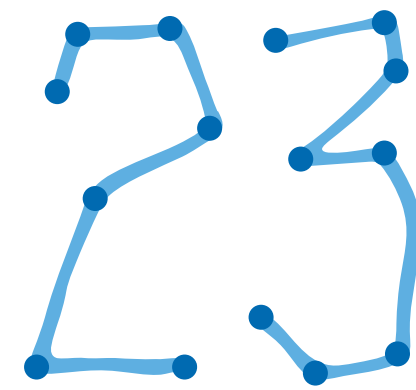
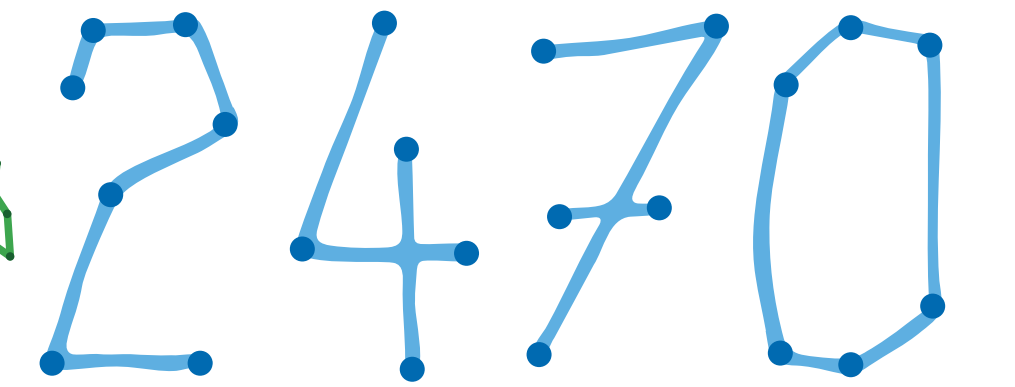
— **Наталья Малышева**,
руководитель программы

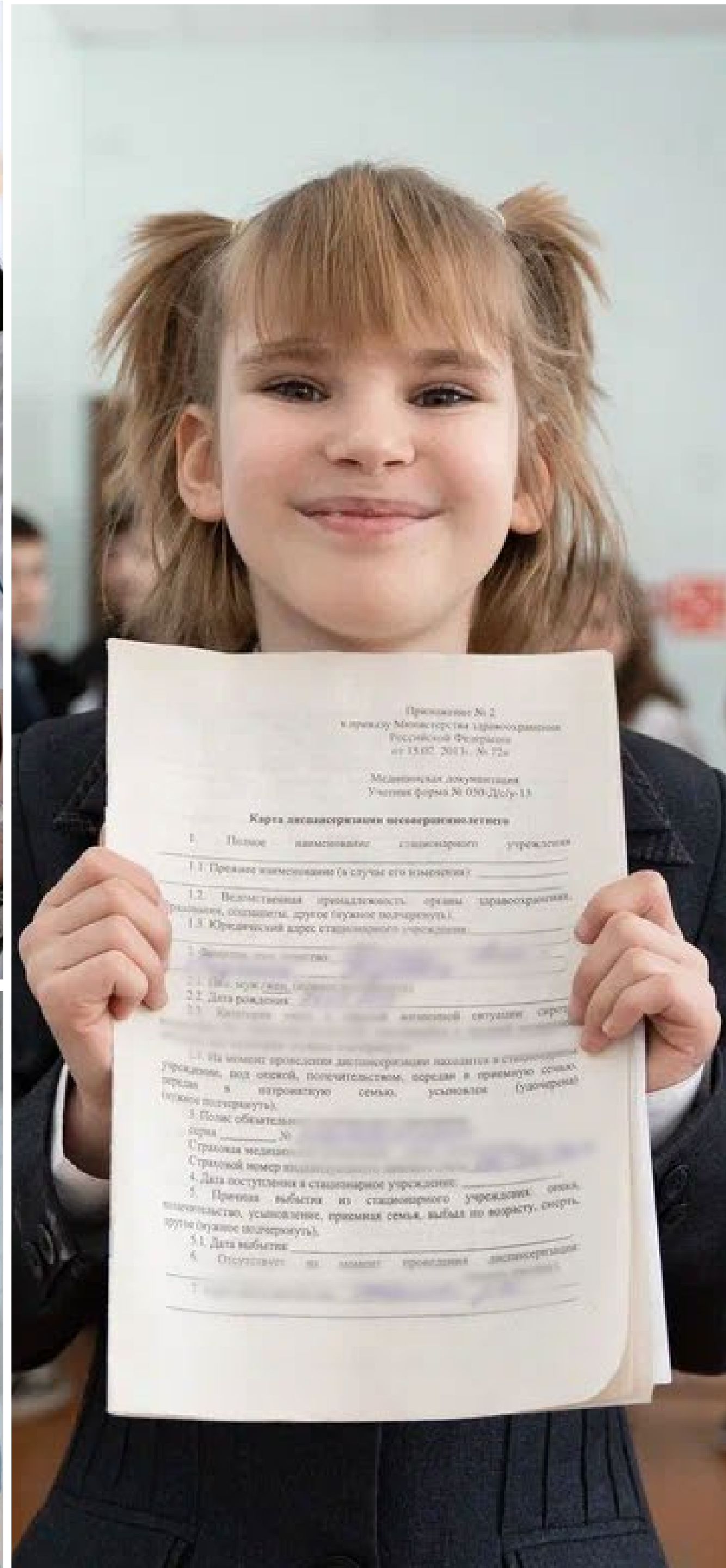
ФОКУС И РЕЗУЛЬТАТЫ 2025: ОТ ВЫЕЗДА К ИЗМЕНЕНИЯМ В СИСТЕМЕ

В 2025 году программа «Меняемся вместе» вышла на качественно новый уровень. Три региона — Смоленская область, Дагестан и Забайкальский край — подключились к этапу совместных диспансеризаций: экспертам фонда и местным медикам удалось провести их вместе. Это означает, что фонд уже работает не только с отдельными учреждениями и детьми, но и с региональными управленческими командами, с профильными руководителями на уровне власти. В этом году совместно с ведомствами регионов мы занимались разработкой новых алгоритмов, которые призваны качественно улучшить оказание медицинской помощи нашим детям.

Итог — не разовая помощь, а устойчивые механизмы, которые продолжают работать после того, как бригада уехала. Это реальный результат роста программы от сопровождения случаев к влиянию на систему.

2025 ГОД В ЦИФРАХ







ДОСТУПНАЯ
ПОМОЩЬ

ЗАЧЕМ

нужна программа

«Доступная помощь» — это система, которая помогает ребёнку пройти весь путь лечения и восстановления: от первого запроса до результата. С 2016 года программа работает для детей, растущих вне семьи, детей, временно оставшихся без неё, а также детей, чьи семьи переживают тяжёлый кризис.

Без дополнительной поддержки индивидуальный маршрут не формируется, медицинская и реабилитационная помощь откладывается, навыки развиваются медленнее, заболевания могут стать необратимыми, а жизненные возможности ребёнка сужаются. Программа это меняет.

2025 ГОД В ЦИФРАХ

57

детей из регионов
прошли обследование и лечение
в федеральных медицинских центрах

6

детей обрели семью
и не вернулись в систему
сиротских учреждений

40

нянь работали
с нашими детьми

46

774

50

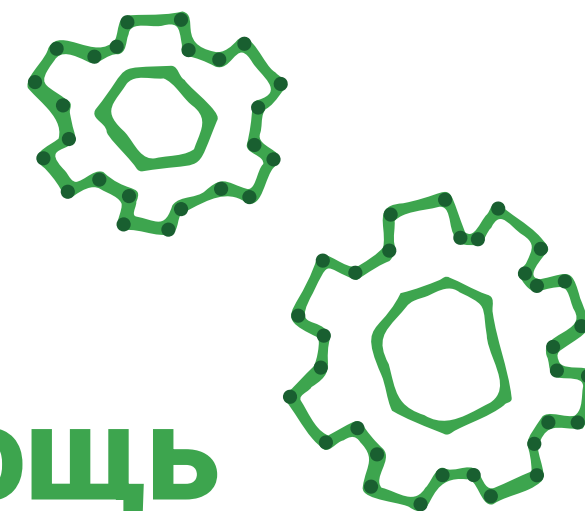
4,0

48

бюджет
программы

КАК

устроена помощь



Формирование индивидуального маршрута помощи.



Организация лечения и реабилитации в клиниках
Москвы или других федеральных центрах.



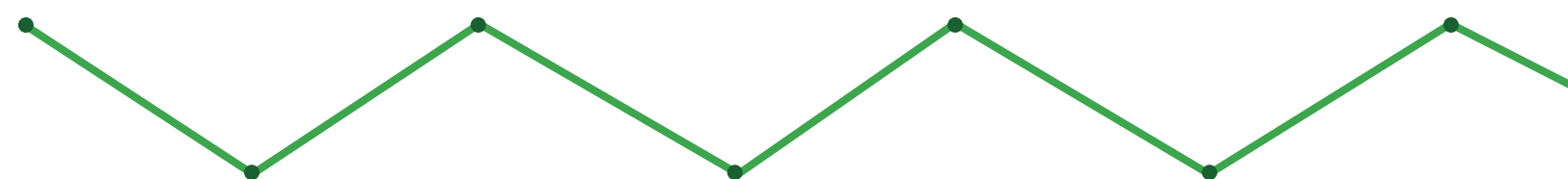
Финансирование проезда ребёнка к месту помощи.



Круглосуточное сопровождение ребёнка патронажной
няней.



Сопровождение по всему маршруту до результата.



Доступная помощь — это комплексная поддержка ребёнка от первичной диагностики до реабилитации. Особое внимание мы уделяем образованию и развитию, чтобы дети не отставали от сверстников и сохраняли интерес к жизни. Для каждого ребёнка разрабатывается индивидуальный план лечения с учётом диагноза и текущего состояния здоровья. Такой подход помогает максимально эффективно использовать достижения современной медицины и значительно повышает шансы детей на достойное будущее и обретение семьи.



— Анастасия Ляшенко,
руководитель программы





ДЕТИ
В БОЛЬНИЦЕ



ЗАЧЕМ

нужна программа

Каждый год дети оказываются в больнице без родителей и близких взрослых. Причины разные: экстренные ситуации и ЧС, изъятие из семьи, болезнь родителей, социальный кризис в семье — когда мама или папа объективно не могут постоянно находиться рядом. Для ребёнка госпитализация в одиночестве — это сильный стресс, риск регресса, отказ от процедур, усиление травмы. Одиночество в больнице — это фактор риска для здоровья и будущего ребёнка.

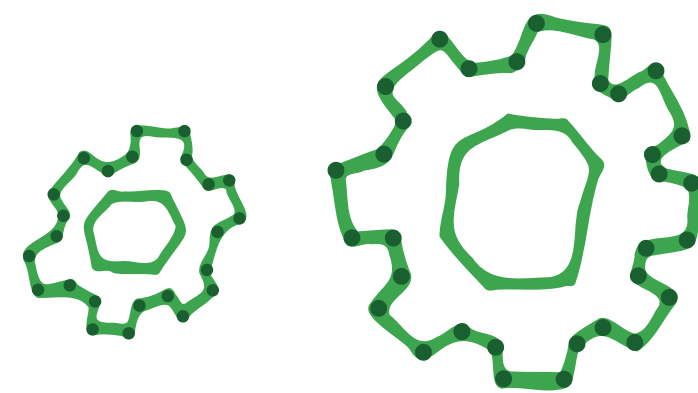
Программа «Дети в больнице» работает для нескольких категорий детей:

- ♥ для сирот и детей без попечения родителей,
- ♥ для детей из семей в кризисной ситуации,
- ♥ для родительских детей, чьи семьи объективно не могут обеспечить постоянное присутствие взрослого в стационаре.

Все они имеют равное право на заботу и поддержку рядом.



КАК



устроена помощь

Программа «Дети в больнице» — это система круглосуточного сопровождения ребёнка в стационаре подготовленным взрослым. Когда рядом есть надёжный взрослый — ребёнок чувствует безопасность, лечение проходит спокойнее, снижается риск вторичной травматизации. Наши няни держат за руку, читают сказки, помогают на процедурах и просто остаются рядом столько, сколько нужно.

С КЕМ

сотрудничаем

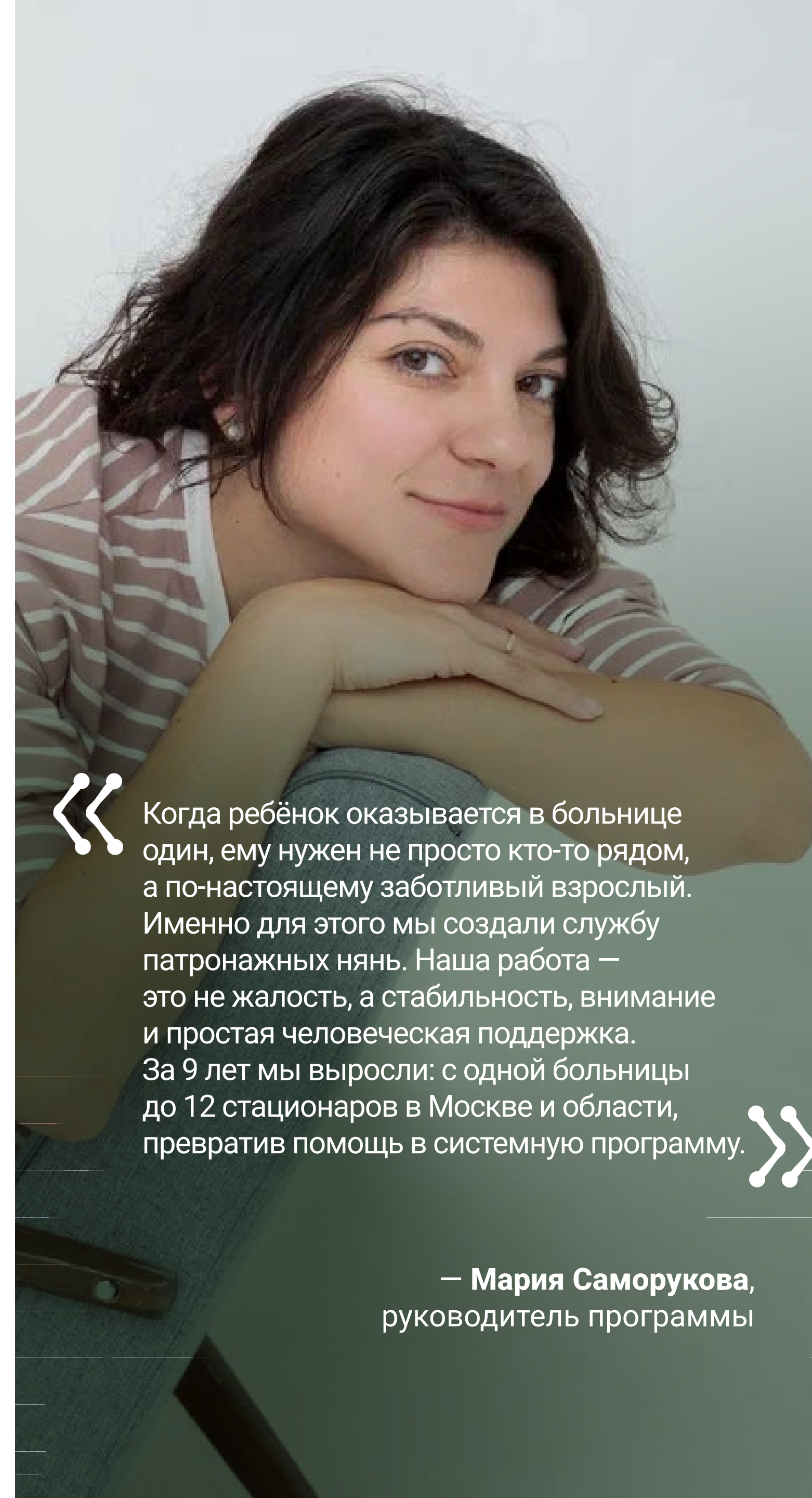
Программа работает в **12 медицинских учреждениях** Москвы и Московской области, в том числе с Университетской клиникой хирургии детского возраста РНИМУ им. Н.И. Пирогова, Российской детской клинической больницей, 9 ДГКБ им. Г.Н. Сперанского, ФГАУ «НМИЦ здоровья детей» Минздрава РФ, Сеченовским центром материнства и детства и другими федеральными центрами.



Когда ребёнок оказывается в больнице один, ему нужен не просто кто-то рядом, а по-настоящему заботливый взрослый. Именно для этого мы создали службу патронажных нянь. Наша работа — это не жалость, а стабильность, внимание и простая человеческая поддержка. За 9 лет мы выросли: с одной больницы до 12 стационаров в Москве и области, превратив помощь в системную программу.



— Мария Саморукова,
руководитель программы





2025 ГОД В ЦИФРАХ

509

детей в тяжелой жизненной ситуации
и из Центров содействия семейному воспитанию Москвы
получили сопровождение патронажных нянь в больницах

12

медицинских учреждений
Москвы и Московской области

40

нянь сопровождали
наших детей



23 225 583,44Р

бюджет программы

A young child with short brown hair is laughing joyfully, mouth wide open. They are wearing teal-colored glasses. A decorative, multi-colored floral sticker is attached to the left lens. The child is wearing a teal t-shirt. The background is slightly blurred, showing a wooden chair and a white brick wall.

СОЦИАЛЬНЫЙ
ЦЕНТР

СОЦИАЛЬНЫЙ

ЦЕНТР —

одно из важнейших достижений фонда за 9 лет. Это временное семейное пространство, где каждый ребёнок окружён теплом и заботой. Опытные няни круглосуточно находятся рядом с детьми, давая им ощущение защищённости и любви. Центр становится для них настоящим домом — местом, где продолжается детство.

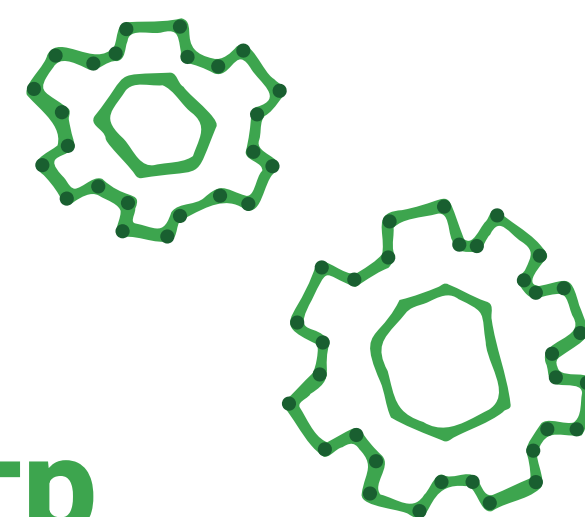
ПРОБЛЕМА,

которую решает центр

Ребёнок без родителей, ребёнок со сложным диагнозом, приехавший из региона на лечение в Москву, оказывается в очень уязвимой ситуации. Между госпитализациями ему некуда идти. В регионе сложно выстроить бесшовный многоэтапный маршрут сопровождения: лечение, реабилитация, развитие, подготовка к семье — всё это требует разных специалистов, разных учреждений, разных ресурсов. Без единого, непрерывного пространства поддержки ребёнок снова и снова попадает в новые условия, к новым людям, начиная все с нуля. Именно этот разрыв и закрывает Социальный центр.

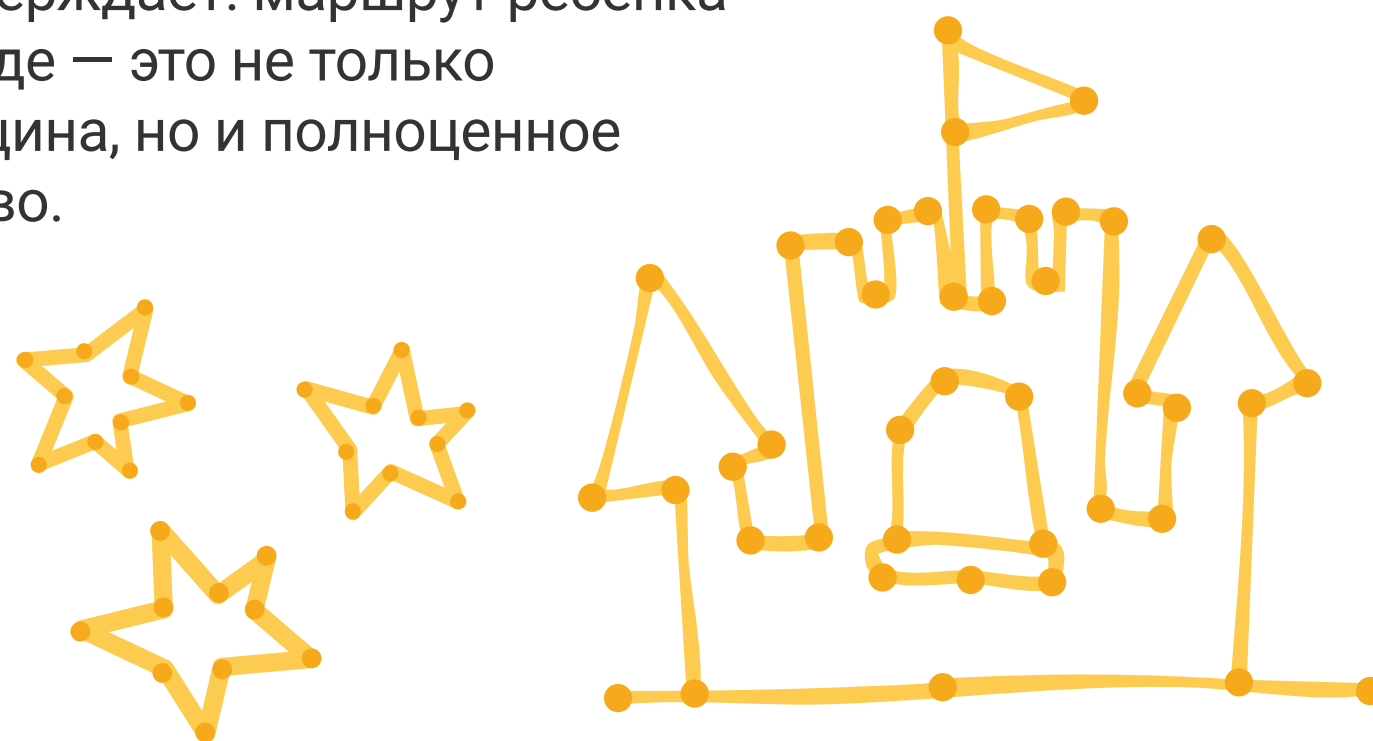
КАК

работает центр



В Социальном центре с каждым ребёнком работает междисциплинарная команда: врачи, реабилитологи, дефектологи, педагоги, специалисты по развитию, няни и сопровождающие. Команда поддерживает не только лечение ребёнка, но и его развитие — прививает навыки самообслуживания, обеспечивает социализацию и следит за эмоциональным состоянием. Так у ребёнка возникает ощущение стабильности и безопасности.

В 2025 году дети Социального центра начали заниматься адаптивным спортом совместно с партнёром фонда OrtoSport. Это не развлекательное дополнение, а важная часть реабилитационного и развивающего маршрута. Через движение к детям возвращается ощущение своих возможностей, уверенность в себе. Эта инициатива подтверждает: маршрут ребёнка в фонде — это не только медицина, но и полноценное детство.





2025 ГОД В ЦИФРАХ

24 12

ребёнка жили и проходили реабилитацию с Социальном центре нянь сопровождали летей на постоянной основе

24

специалиста работали с детьми междисциплинарной командой

12 592 359, 754

бюджет программы



РАЗВИТИЕ

НАВЫКОВ И КОМПЕТЕНЦИЙ нянь

Патронажная няня — это не просто человек рядом. Это профессионал, который работает с особенными детьми в сложных обстоятельствах. Именно поэтому фонд системно инвестирует в развитие профессиональных навыков и компетенций сотрудников нашей службы сопровождения.

В 2025 году на базе детской больницы им. Г.Н. Сперанского фонд организовал учебные модули по поддержке наших патронажных нянь. Их проводили руководитель отдела практик и развития компетенций фонда Мария Беккер и руководитель медицинского отдела фонда Александр Белов. В теоретической и практической частях няни получили углублённые знания о психологических особенностях детей, оставшихся без попечения родителей, учились различать психотические и не психотические состояния на реальных примерах.

В течении года сотрудники нашей патронажной службы участвовали в тренингах по профилактике профессионального выгорания. Регулярные тренинги для нянь проводятся в фонде с 2022 года — это часть системной работы по поддержанию качества и устойчивости команды.

Возраст	Ведущий вид деятельности	Важные новообразования
Младенчество (0-1 год)	Непосредственное эмоциональное общение. Посредством этого общения формируются действия, сопровождаемые и в какой-то мере регулируемые зрительными, слуховыми, мышечно-двигательными и прочими ощущениями. Для гармоничного развития мозга крайне важно развитие крупной и мелкой моторики.	Формирование потребности в общении с другими людьми и определенное эмоциональное отношение к ним. Начало формирования «рабочей модели мира».
Ранний возраст (1-3 года)	Предметно-манипулятивная деятельность. Ребенок овладевает способами действия с предметами в сотрудничестве со взрослыми. Игровая деятельность (сюжетно-ролевая игра). В игре формируются ВПФ.	Развитие речи и наглядно-действенного мышления. Формирование самости.
Дошкольное		Стремление к общественно-личностной и общественно-инициальной деятельности.



ШКОЛА ПРИЁМНЫХ РОДИТЕЛЕЙ

Личность ребёнка не определяется его медицинской картой. За годы работы мы убедились: «ярлык» диагноза мешает детям обрести семью гораздо чаще, чем сам диагноз.

ПРОБЛЕМА

Дети с 4-й и 5-й группами здоровья годами остаются в учреждениях не потому, что их нельзя любить, а потому что будущие родители просто не понимают, как строить с ними жизнь. Кандидаты боятся неизвестности и отвергают анкеты таких ребят из-за дефицита достоверных знаний.

56

выпускников прошли обучение и получили свидетельства

11

детей, ранее считавшимися сложными, обрели любящие семьи

6

экспертов сопровождали участников программы

18000 435,17₽

бюджет программы


наше РЕШЕНИЕ

Пять лет назад мы запустили уникальную программу подготовки приёмных родителей. Мы сделали ставку на лучших медицинских экспертов и максимум практики:

- Медицина без прикрас: детальный разбор патологий детей-сирот и помощь в составлении реальных планов лечения с врачами ведущих московских клиник.
- Правовая защита: юридический блок, сфокусированный на правах детей-инвалидов и их опекунов.
- Живой опыт: встречи с состоявшимися приёмными родителями, которые готовы делиться своей историей.

- Практическая психология: разбор реальных историй воспитания и развития особых детей.
- Совместные творческие мастер-классы с подопечными фонда, где теория сразу подкрепляется практикой.
- Поддержка семей: мы не бросаем выпускников после выдачи свидетельств. Сопровождаем на первых этапах нового родительства — отвечаем на вопросы, помогаем разобраться в сложных ситуациях, остаёмся рядом, пока семья набирает уверенность.





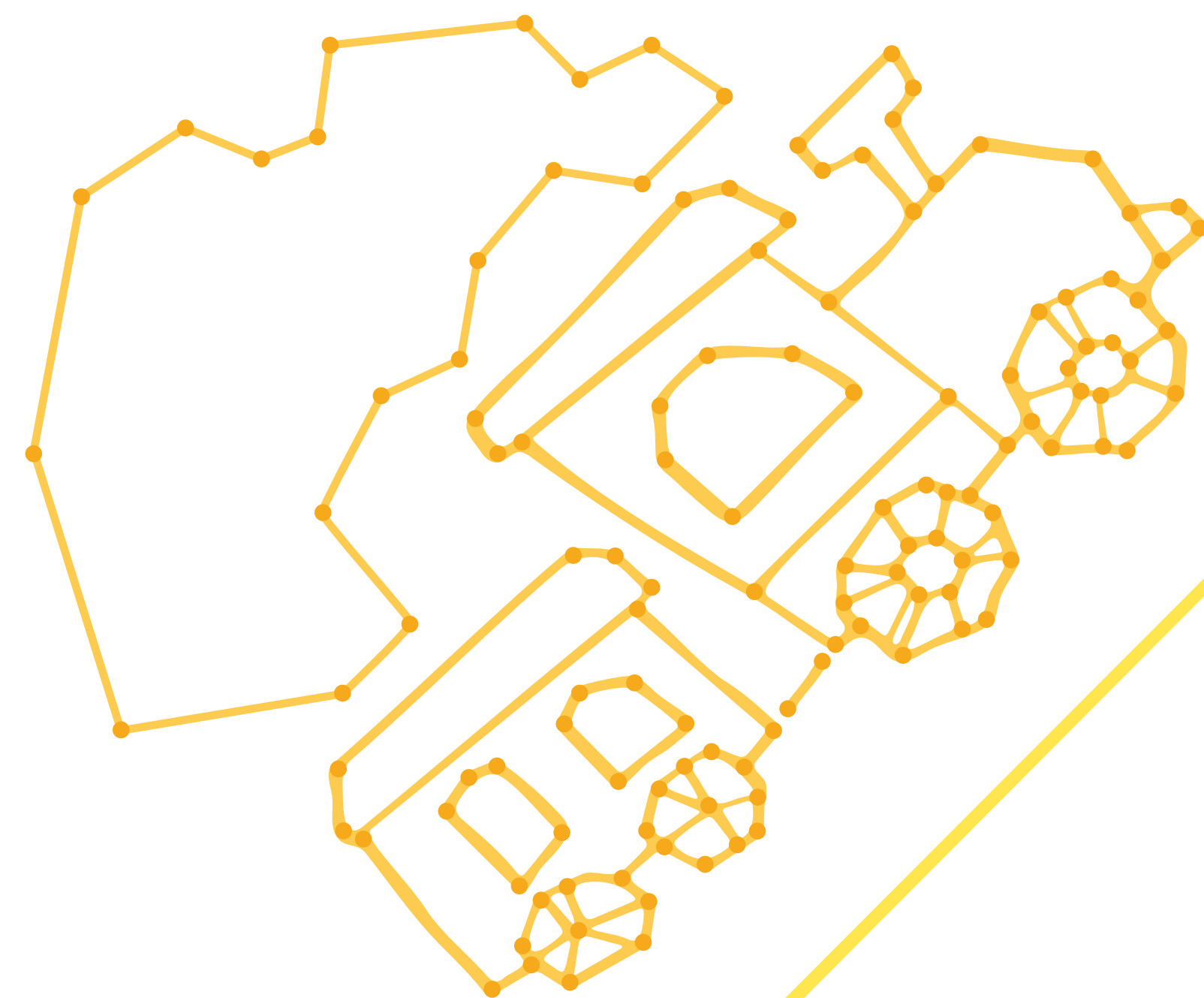
ДЕТИ, КОТОРЫЕ ДОМА,

или истории в детях

Именно ради этого момента работают все программы фонда: ребёнок, который прошёл долгий путь через больницы, реабилитацию и сопровождение, обретает семью. И больше не возвращается в систему сиротства.

ДАНЯ

Нарядный мальчик в новенькой красивой рубашке и сверкающих ботинках бежит к маме, берёт её за руку, потом — папу и ведёт родителей к машине: пора домой. Сзади несут воздушные шары его старшие сёстры. Так уезжал домой Даня. Ребёнок, который большую часть жизни провёл в стенах больницы. «Гномик», которому из-за последствий раннего рождения пришлось удалить большую часть кишечника. Первое время дома было непросто — Даня боялся всего: громких звуков, лифта, машин, оставаться одному в комнате. Но очень быстро открылся его характер, его ум и харизма. С самого первого дня он называл приёмных родителей мамой и папой.



СТЕПАН

Стёпа остался без попечения родителей в раннем детстве и тяжело заболел после перевода в интернат. При поддержке фонда его перевезли в Москву, между курсами лечения он жил и проходил реабилитацию в Социальном центре. Здесь он стал самостоятельнее, обрёл новых друзей. Все полюбили доброго и вежливого мальчика, который за всё говорил «спасибо» и часто обнимал свою няню. Сейчас Стёпа живёт в Новосибирске в приёмной семье.



АНЖЕЛА

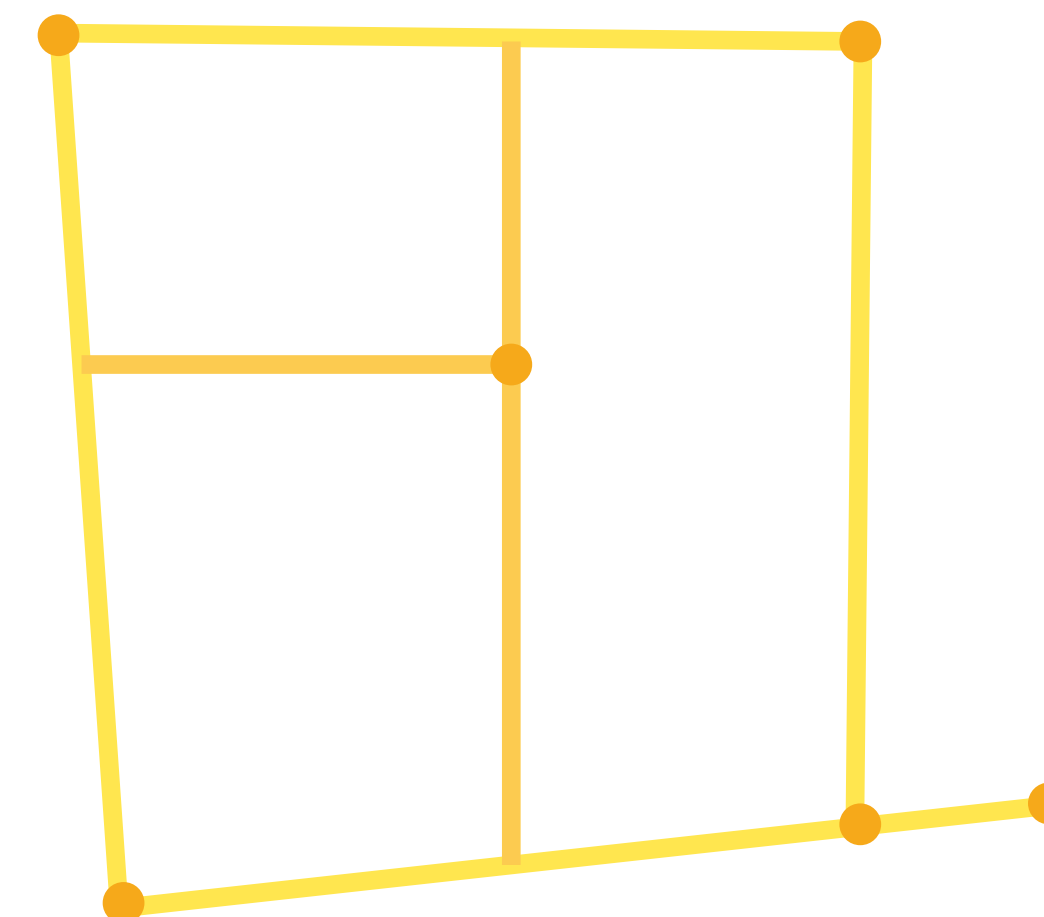
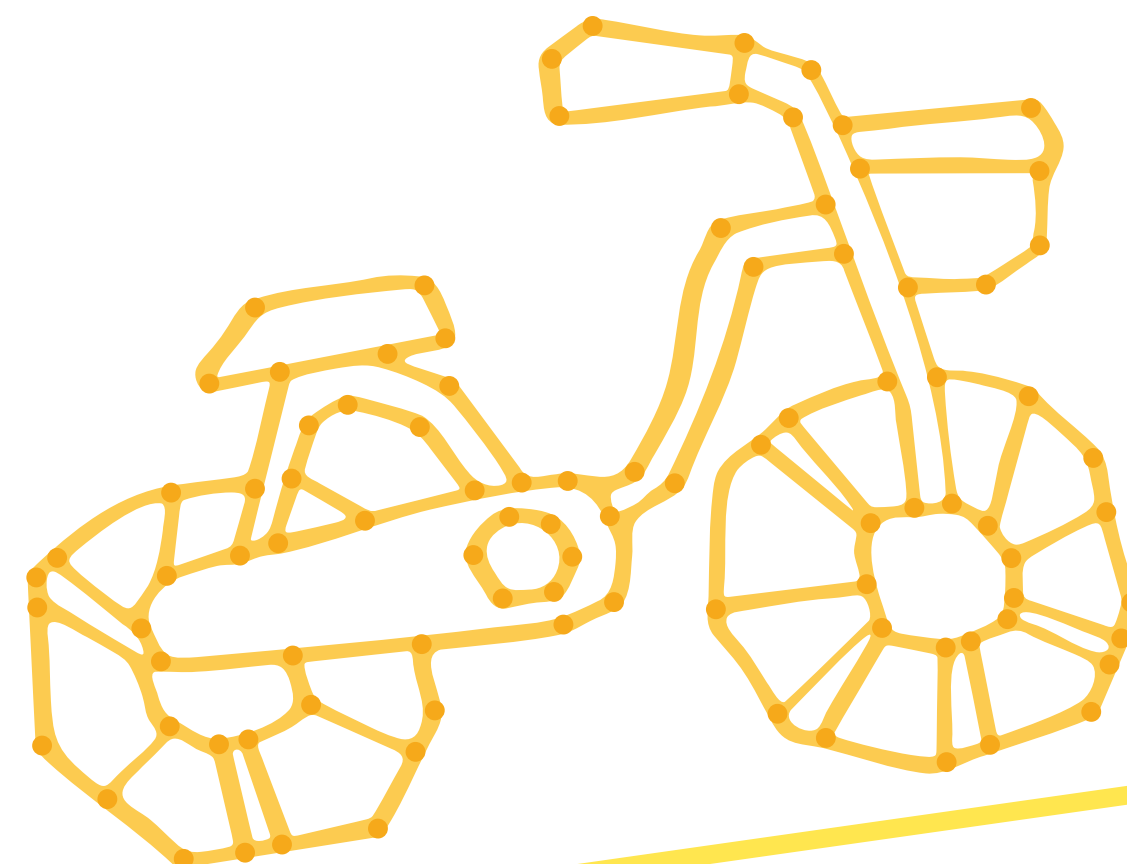
Когда Анжела и ее младший брат лишились мамы и папы, оба были еще маленькие. От детского дома их спасла родная тётя, стала опекуном. Но от стресса или просто, потому что так сложилась судьба, Анжела тяжело заболела. Начались обследования, бесконечные врачи. Рак, долгое лечение и долгожданная новость о ремиссии. Кажется, жизнь начала налаживаться. Маленькая семья зажила спокойно.

Братик готовился в первый класс, когда Анжела снова почувствовала себя плохо. Болезнь вернулась. Вологодские врачи объяснили, что дело серьезное, посоветовали ехать в Москву, а тётя столкнулась с невозможным выбором: быть со старшей племянницей или остаться с ее маленьким братиком. Тогда фонд «Дорога жизни» выделил Анжеле патронажную няню Любовь. Девушки дружат и поддерживают друг друга до сих пор.



ЮРА

Юре 18 лет. У него редкое заболевание — оно встречается у одного новорождённого на 10 000. Фонд познакомился с Юрой во время выезда в ЛНР. Врачи рекомендовали ему приехать в Москву на диагностику. Благодаря фонду, Юра проходил этот путь не один: рядом были патронажные няни, педагоги, новые друзья. Он стал увереннее, нашёл работу, полюбил петь и выступать на сцене. А после совершеннолетия обрёл приёмную семью в Смоленской области.



СИСТЕМНАЯ

поддержка фонда

Фонд «Дорога жизни» — не только про помощь конкретным детям. Это ещё и про изменение среды вокруг них. Мы не заменяем государство — мы выступаем как агент изменений: видим «болевы́е точки» и помогаем направить туда усилия бизнеса, власти и НКО.



Наша роль — быть катализатором перемен. Мы работаем на стыке здравоохранения и социальной сферы, решая задачи, поставленные государством, но делаем это с теплом и вниманием к каждому ребёнку.



— Анна Котельникова,
исполнительный директор.

ГЕОГРАФИЯ

присутствия

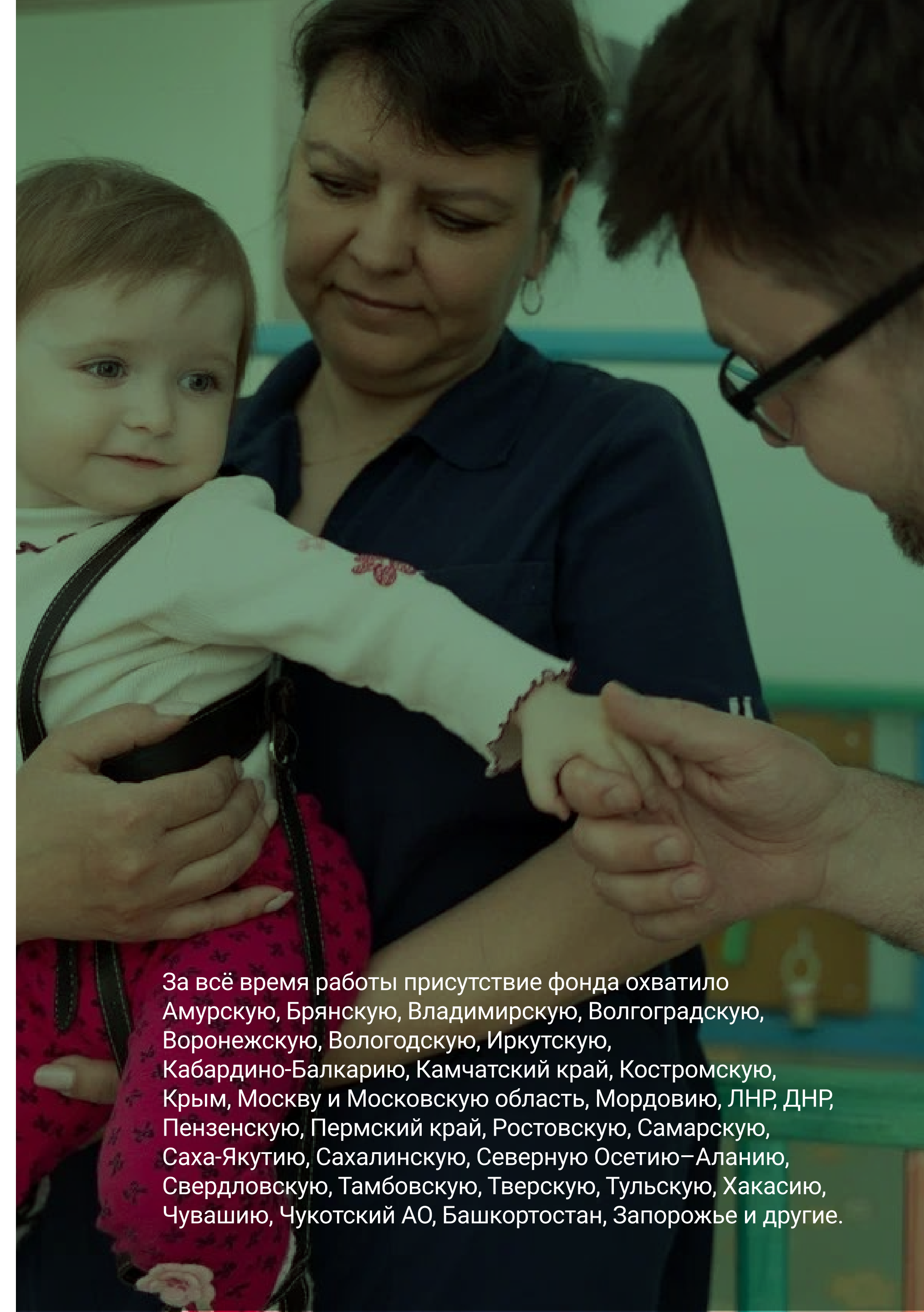
За 9 лет работы фонд охватил 49 регионов России. В 2025 году программа «Медицина вместе» работала в 15 регионах:

- Архангельская область
- Алтайский край
- Республика Бурятия
- Волгоградская область
- Республика Дагестан (этап «Меняемся вместе»)
- Еврейская автономная область
- Забайкальский край (этап «Меняемся вместе»)

- Кемеровская область (Кузбасс)
- Республика Коми
- Республика Марий Эл
- Мурманская область
- Нижегородская область
- Приморский край
- Смоленская область (этап «Меняемся вместе»)
- Херсонская область



За всё время работы присутствие фонда охватило Амурскую, Брянскую, Владимирскую, Волгоградскую, Воронежскую, Вологодскую, Иркутскую, Кабардино-Балкарию, Камчатский край, Костромскую, Крым, Москву и Московскую область, Мордовию, ЛНР, ДНР, Пензенскую, Пермский край, Ростовскую, Самарскую, Саха-Якутию, Сахалинскую, Северную Осетию–Аланию, Свердловскую, Тамбовскую, Тверскую, Тульскую, Хакасию, Чувашию, Чукотский АО, Башкортостан, Запорожье и другие.



поддержка

**национальные
приоритеты**

НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРИОРИТЕТОВ

Работа фонда не существует сама по себе — она органично вписывается в повестку государственных приоритетов развития страны. Каждая наша программа, каждый выезд медиков в регион, каждая семья, которая взяла ребёнка, — это вклад в решение задач, которые государство ставит перед обществом. Вот как это выглядит на практике:

Здравоохранение: программы «Медицина вместе» и «Доступная помощь» обеспечивают доступ к грамотной медицинской и высокотехнологичной помощи для каждого ребёнка, независимо от его семейного статуса и региона.

Демография и семейная политика: мы сохраняем кровные семьи, предотвращаем отказы от детей и растим число приёмных семей, готовых принять детей с особенностями здоровья.

Повышение эффективности управления и развитие регионов: фонд помогает выстраивать межведомственное взаимодействие и усиливать региональные системы помощи детям

Образование и социальная поддержка: мы готовим ребёнка не просто к лечению, а к жизни — даем навыки самообслуживания, общения, самостоятельности.

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Работа фонда вносит вклад в несколько ключевых ЦУР ООН:

3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ



ЦУР 3
Хорошее здоровье и благополучие:
доступная современная медицина
для самых уязвимых детей.

4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ



ЦУР 4
Качественное образование:
здоровье как фундамент
для учёбы и развития.

10 УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА



ЦУР 10
Уменьшение неравенства: стираем
границы между регионами
и социальным статусом.

16 МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ



ЦУР 16
Мир и справедливые институты:
делаем больницы и детские
дома более человечными.

1 ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ



ЦУР 1
Ликвидация нищеты: боремся
с ресурсной и эмоциональной
нищетой, дарим детям заботу
и семью.

17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



ЦУР 17
Партнёрство: объединяем
государство, бизнес и общество
ради благополучия детей.





Фонд — это прежде всего люди. Те, кто принимает решения, отвечает за экспертизу и каждый день выходит на работу ради детей.

Наша сила — в сочетании стратегического видения, медицинской и правовой экспертизы и живой команды, которая умеет работать даже с самыми сложными историями.

УЧРЕДИТЕЛИ



Анна Котельникова
Учредитель,
Исполнительный директор



Вера Харина
Учредитель,
Председатель Совета фонда



Валентина Савельева
Учредитель,
Руководитель направления
развития новых программ

ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ



Елена Береговая
Директор благотворительного
фонда «Образ жизни»



Лидия Михеева
Доктор юридических наук,
профессор, секретарь
Общественной палаты РФ



Игорь Паньков
Программный директор
«НАШЕ радио»



Галина Пригожина
Бывший ведущий специалист
Департамента здравоохранения
Москвы



Мария Резник
Консультант по вопросам
комплаенс и финансового
мониторинга

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ



Елена Цветкова
Директор ГБУ ЦСПР «Дом детей»



Дмитрий Зиненко
Врач-нейрохирург,
доктор медицинских наук



Григорий Кузьмич
Врач-невролог, эпилептолог,
психиатр, кандидат медицинских
наук



Мария Лалаянц
Сурдолог, детский ЛОР,
кандидат медицинских наук



Юлия Аверьянова
Врач, детский хирург,
кандидат медицинских наук

СТРУКТУРА ФОНДА 2025

Управление фондом строится на трёх уровнях: Учредители и Попечительский совет задают стратегию и обеспечивают доверие; Экспертный совет подтверждает профессиональную компетентность; операционные дирекции реализуют работу каждый день.



A young boy in a school uniform with a yellow sash is raising his hand in a classroom. He is looking towards the right. In the background, another student is visible, also with their hand raised. The scene is set in a classroom with a brick wall.

ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРИСУТСТВИЕ И ПРИЗНАНИЕ

2025 год стал для фонда годом
широкого общественного звучания.

КЛЮЧЕВЫЕ события года

Каждое из этих событий — про шаги, которые мы сделали благодаря поддержке неравнодушных людей.

У фонда появились **новая айдентика и логотип** — воздушный змей, свой почерк и свои рисунки, разработанные креативным агентством BBDO.

Запущена масштабная социальная рекламная кампания **«Детство не должно оставаться в тени»** — именно она принесла фонду Медиапремию НКО 2025 в номинации «Лучшая визуализированная концепция рекламной кампании».

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА «ДЕТИ В БОЛЬНИЦЕ»

**ДЕТСТВО НЕ ДОЛЖНО
ОСТАВАТЬСЯ В ТЕНИ**



**МЫ НАЧИНАЕМ
С ДЕТСТВА**

Оставаясь в больнице один,
ребенок вынужден раньше взрослеть

БФ «Дорога жизни» 111141, г. Москва, ул. Кусковская, 20 А, оф. 605А, БЦ «Кусково» ИНН: 9705081012 ОГРН: 1167700073530 0+



1 июня на стадионе «Лужники» прошёл **Суперфинал FONBET Кубка России по футболу**. Благодаря участию зрителей было собрано 11 435 200 рублей.

В шоу **«Голос»** на Первом канале зрители собрали 2 381 712 рублей — их голоса стали реальной помощью детям.

Открыта фотовыставка **«Всё начинается с детства»**.

Исполнительный директор Анна Котельникова удостоена медали ордена **«За заслуги перед Отечеством»** II степени.

Даня, Стёпа, Даша, Андрей, Ангелина и Юра теперь **дома**. За всё время работы фонда уже 150 детей обрели семью.



ВУАЛИЗИРОВАННАЯ РЕКЛАМНОЙ КАМПАНИИ

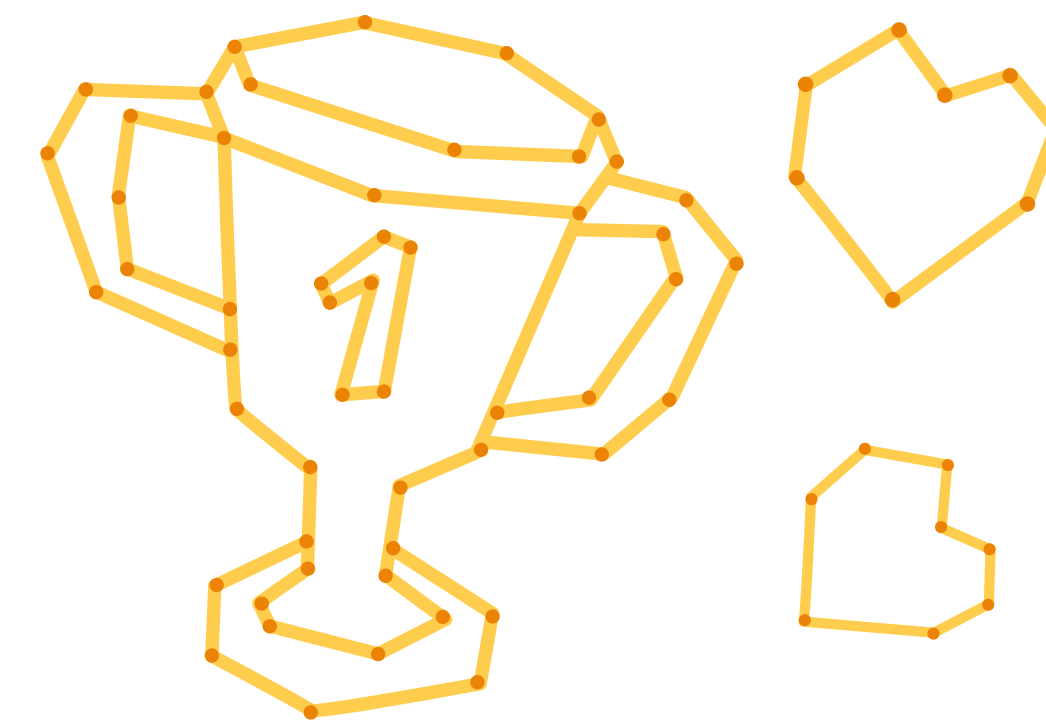
Фонд «Дорога жизни»

Фонд «Арифметика добра»

медицинский
бой»



ПРИЗНАНИЕ И НАГРАДЫ



В 2025 году работа фонда получила широкое признание — как на государственном уровне, так и в профессиональном сообществе. Это не просто награды. Это подтверждение того, что подход фонда — системный, экспертный, человеческий — работает и имеет значение далеко за пределами одной детской судьбы.

★ **Медиапремия НКО** в номинации «Лучшая визуализированная социальная кампания» — за кампанию «Детство не должно оставаться в тени».

★ **Награда «Золотой стандарт»** Форума доноров — за годовой отчёт фонда, уже в 7-й раз.

★ **Зампред Госдумы Анна Кузнецова** высоко оценила **работу фонда в регионах** и реализацию **совместного проекта «Я с тобой»**.

★ **Премия «Благотворитель Москвы»** в номинации «Лучшая рекуррентная программа» — за программу «Дети в больнице»



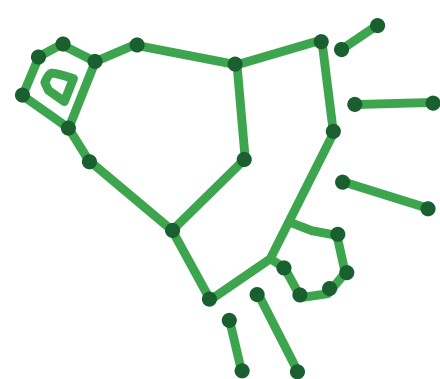
МЕДИА

и общественная повестка

Каждая публикация и упоминание — это возможность рассказать о детях, которым нужна поддержка и сделать работу фонда более видимой и понятной.

1162

публикации в 2025 году



609

в федеральных СМИ

553

в региональных СМИ

244 578 9000

общий охват

ТОП-5 ПУБЛИКАЦИЙ В ФЕДЕРАЛЬНЫХ СМИ



Первый канал — «Голос» — детям
(18 апреля 2025 года)



Известия — «Человек человеку»,
колонка Анны Котельниковой
(27 февраля 2025 года)



Forbes — «Деньги людям: как собирать
средства на благотворительность»
(27 марта 2025 года)



Такие дела — «Невидимые пациенты».
Что мешает детям-сиротам получать
медицинскую помощь
(19 декабря 2025 года)



Российская газета — «Анна Кузнецова:
Более 3 тысяч детей с инвалидностью
получили помощь и лечение»
(26 мая 2025 года)



СОЦИАЛЬНЫЕ КАМПАНИИ И СОЦСЕТИ

В 2025 году мы продолжали делать важное видимым — через социальные кампании, медиа и ежедневный разговор с нашими людьми, с нашим сообществом.

Летом 2025 года фонд провёл масштабную социальную кампанию «**Детство не должно оставаться в тени**». В День защиты детей кампания стартовала в интернете при поддержке платформы БигОлайв. Охват поста — **1 574 492 человек**, из них **260 292 уникальных** пользователя. Прошло **25 стримов** с ведущими, общей продолжительностью **500 минут**, охватом **286 000 человек**.

С 1 июля по 31 августа Департамент СМИ Москвы одобрил **51 место в центре города для баннеров кампании** в июле и столько же в августе. Видеоролик транслировался на протяжении двух месяцев на канале ТВЦ.

51 400

подписчиков (+5 000 за года) — Instagram*

11 900

подписчиков ВКонтакте

1 642

подписчика в Telegram

972

публикаций всего

456 974

лайка

18 652

репоста

6 673 755

человек — охват



*Соцсеть признана экстремистской организацией и запрещена на территории РФ

ЭКСПЕРТНЫЙ голос фонда

Фонд — не только про помощь детям. Это ещё и про формирование профессиональной дискуссии в сфере, где каждое слово имеет значение. В 2025 году команда фонда участвовала в ключевых отраслевых событиях — делилась опытом, поднимала системные вопросы, обменивалась практиками с коллегами из России и других стран.

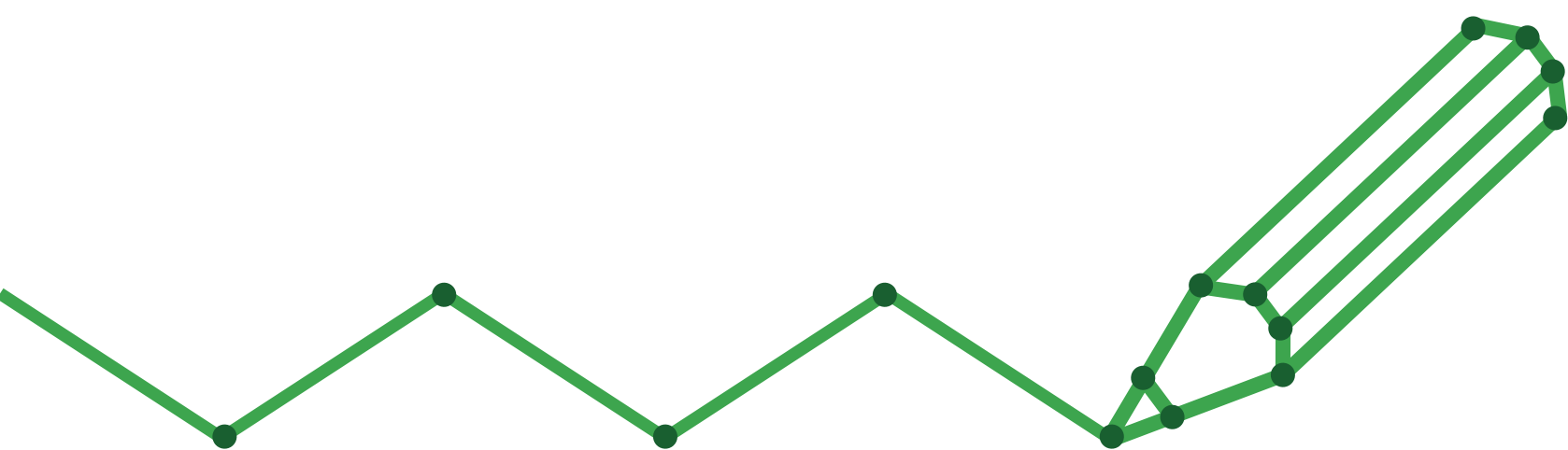
- ▶ **Форум «Близко к сердцу»** при поддержке Газпром Трансгаз Москва.
- ▶ **Форум благотворителей и меценатов** — сессия «Где кончается маркетинг и начинается фандрайзинг».
- ▶ **XIV практическая конференция «Белые ночи фандрайзинга»** в Петергофе.
- ▶ **Форум «Технологии добра».**
- ▶ **VIII Съезд семей, воспитывающих детей-инвалидов и молодых инвалидов.**
- ▶ **Первый Российско-Узбекский форум по психическому здоровью** — доклад о помощи детям в ДДИ.



ОТЗВЫВЫ

и общественное доверие

Самое живое подтверждение того, что фонд работает правильно, — это слова людей, которые оказались рядом. Родители, сотрудники учреждений, волонтеры, просто неравнодушные — все они видят фонд изнутри. Их голоса важнее любой статистики.



«Спасибо Вам за помощь в тот момент, когда казалось, что уже больше нет выхода из сложившейся ситуации. Я одинокая мама с двумя детьми-инвалидами, и только Вы откликнулись на мою боль. Няня Хатимат Магомедовна — это ангел в человеческом воплощении. Она помогла моему сыну, обеспечив его заботливым уходом, а также передала мне много опыта».

«Я хочу сказать огромное спасибо девочкам из фонда. Оба мальчика, о которых я переживала, сейчас в семье. Спасибо всем сотрудникам, няням и тем, кто помогает фонду!».

«Профессионалы, потрясающие люди, команда вытаскивает самых сложных детишек, которых ещё можно спасти, прооперировать, дать шанс на нормальную жизнь. Слава Богу, такие фонды есть».



КАК ПОДДЕРЖИВАЛИ ФОНД В 2025 ГОДУ

Фонд не работает в одиночку. Вокруг него — живая экосистема поддержки: доноры, партнёры, платформы, компании, волонтёры и друзья. Вот, кто был рядом с нами в 2025 году.

ПЛАТФОРМЫ И РЕГУЛЯРНЫЕ КАНАЛЫ ПОДДЕРЖКИ

 **9 808 930 ₺**

 **306 500 ₺**

 **7 461 869 ₺**

 **146 619 ₺**

 **4 297 291 ₺**

 **133 246 ₺**

 **2 283 420 ₺**

 **81 504 ₺**

 **2 068 160 ₺**

 **69 171 ₺**

 **1 625 127 ₺**

 **33 800 ₺**

 **613 627 ₺**

 **6 535 ₺**

На платформе **СберВместе** фонд участвовал в спецпроекте ко Дню защиты детей и собрал более одного миллиона рублей на работу нянь. В 2025 году расширена программа — теперь доступна категория «Культура и образование» для проектов **Школы приёмных родителей**.

На **Tooba** закрыты важные сборы для программы «**Медицина вместе**» в Дагестане и Забайкалье, а также на **специализированное лечебное питание** для детей.



ГРАНТЫ И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА

Для нас это не только финансовая помощь, но и доверие к нашей работе, к тому пути, который мы проходим вместе с детьми.



ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ГРАНТЫ 13 092 035 ₹



2 790 000 ₹



7 970 367 ₹



ФОНД
ПРЕЗИДЕНТСКИХ
ГРАНТОВ

2 331 668 ₹



НЕГОСУДАРСТВЕННЫЕ ГРАНТЫ 5 000 000 ₹



250 000 ₹



ПОМОЩЬ РЯДОМ
Социальный проект Яндекса

4 750 000 ₹



КОРПОРАТИВНЫЕ И ПАРТНЁРСКИЕ ПРОЕКТЫ

За каждым таким проектом не только собраны средства, но и люди, которые решили идти рядом. Акции фонда в 2025 году объединили сотни компаний и тысячи неравнодушных людей вокруг помощи нашим детям.

★ «Тёплая открытка» — 1 600 000 ₽
собрано в рамках акции.
Участвовали: ТОФС, Си-Эн-Эс,
Сапиенс Солюшнс, Геотранс, ГК
ТАДЕМ, ИРИ

★ «Дети вместо цветов» — 1 213 485 ₽.
Более 90 классов из разных регионов
России — от Краснодарского края
до Хабаровска

★ Суперфинал FONBET Кубка России
по футболу на стадионе «Лужники» —
11 435 200 ₽

★ Благотворительный вечер «Радость
жизни» — 2 663 000 ₽

★ Шоу «Голос» на Первом канале —
2 381 712 ₽

★ Фестиваль «ЧТИВО» — 50 807 ₽

★ Акция компании «Строй-Альянс» —
более 300 000 ₽

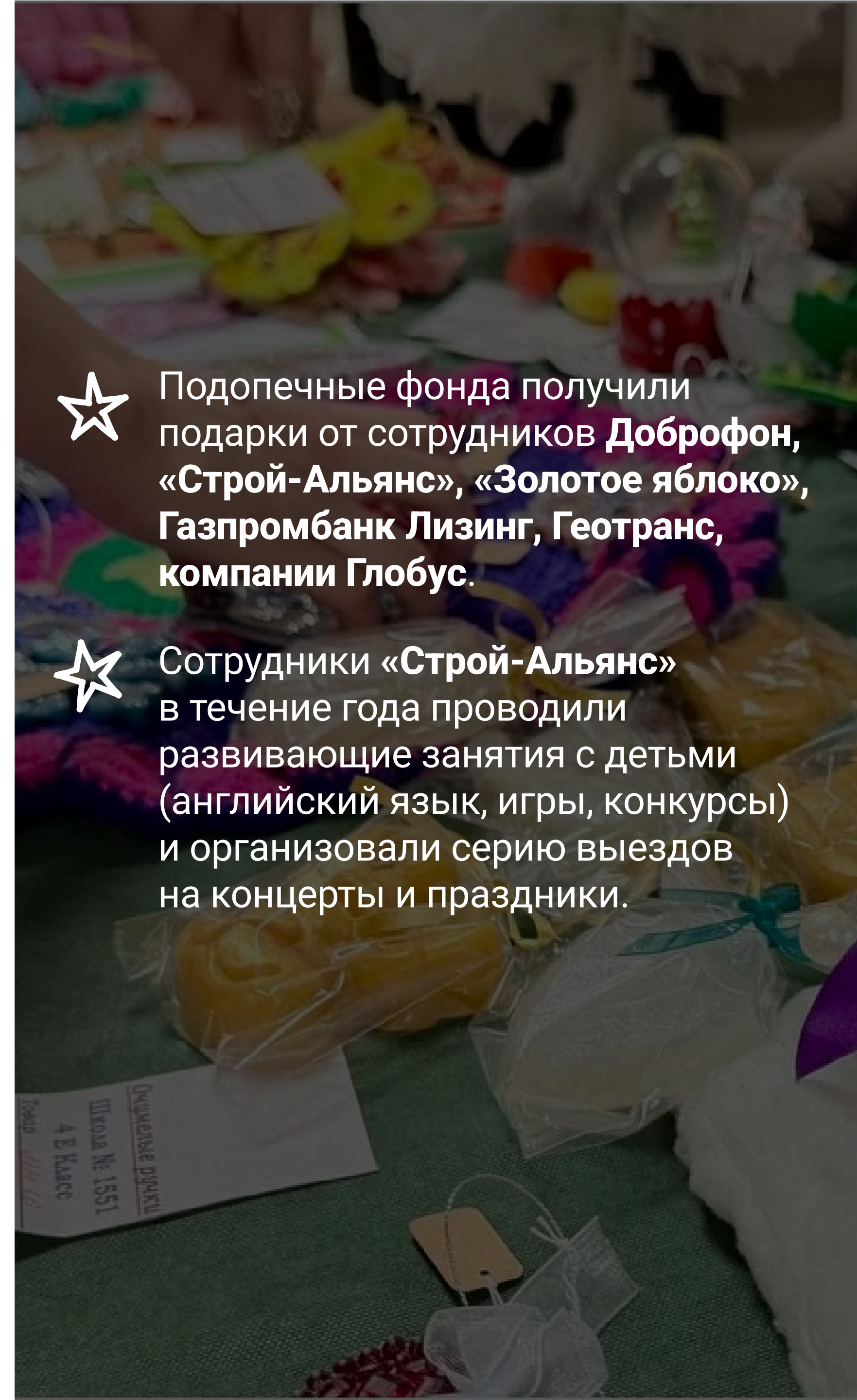
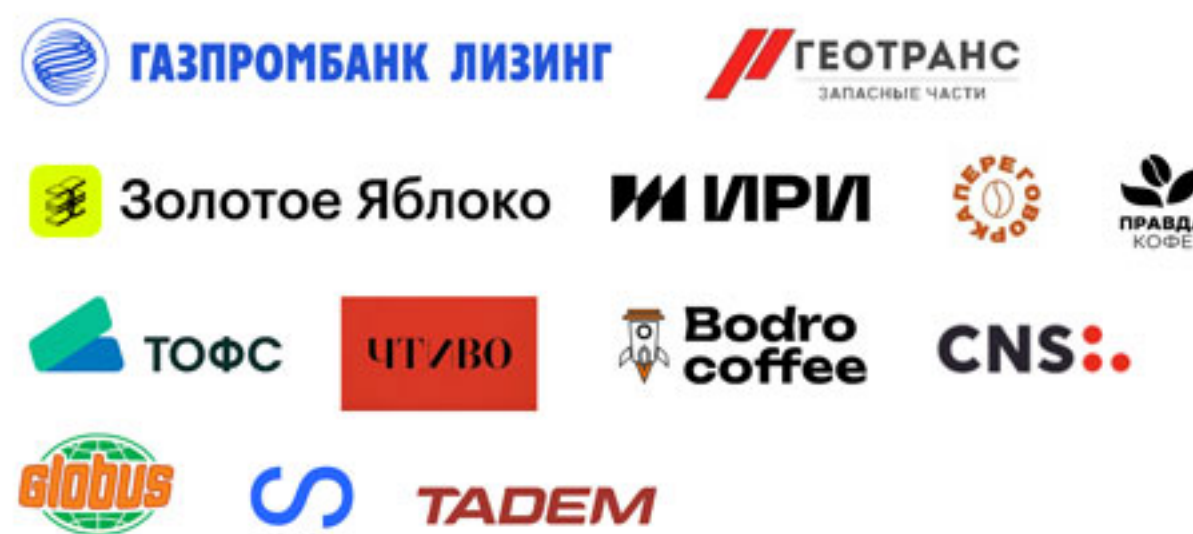
★ «Пьём кофе и помогаем» — акции
в кофейнях «Переговорка», Vodro
Coffee, «Правда кофе», «Будь
бодрее» — более 200 000 ₽

★ Новогодние ярмарки в школах
№1533 ЛИТ, Start International School
и школе №1551 — более 300 000 ₽

★ Подопечные фонда получили
подарки от сотрудников Доброфон,
«Строй-Альянс», «Золотое яблоко»,
Газпромбанк Лизинг, Геотранс,
компании Глобус.

★ Сотрудники «Строй-Альянс»
в течение года проводили
развивающие занятия с детьми
(английский язык, игры, конкурсы)
и организовали серию выездов
на концерты и праздники.

ДоброFON  **СТРОЙ-АЛЬЯНС**



PRO BONO — ПАРТНЁРЫ УСЛУГАМИ

Поддержка бывает не только финансовой. Многие компании и специалисты в 2025 году поделились с фондом своими профессиональными компетенциями — бесплатно, от сердца. Благодаря им фонд получил новый облик, дети — медицинскую помощь и праздники, а Социальный центр — всё необходимое для жизни.

BBDO

новая визуальная айдентика
и логотип фонда



изготовление очков
для подопечных



доставка питьевой воды



праздники для подопечных

TWIGA

COMMUNICATION GROUP

разработка и визуализация
социальной рекламной кампании
«Детство не должно оставаться в тени»



стоматологическое лечение



дизайн лендинга для социальной
рекламной кампании

ВОЛОНТЁРЫ И УЧАСТИЕ СООБЩЕСТВА

Вокруг фонда складывается живое сообщество людей, которые приходят не по обязанности, а потому что хотят быть рядом. Художники, фотографы, блогеры, владельцы кофеен — каждый приносит то, что умеет. И каждый вносит что-то настоящее в жизнь подопечных.



Наталья Агуцкова, художница, — регулярно приезжает и создаёт с подопечными творческие работы. Не просто поделки — настоящие произведения искусства со смыслом.



Наталья Куртова, франчайзи «Правда кофе», — устраивает акции, во время которых посетители кофеен оставляют что-то для подопечных программы «Дети в больнице».

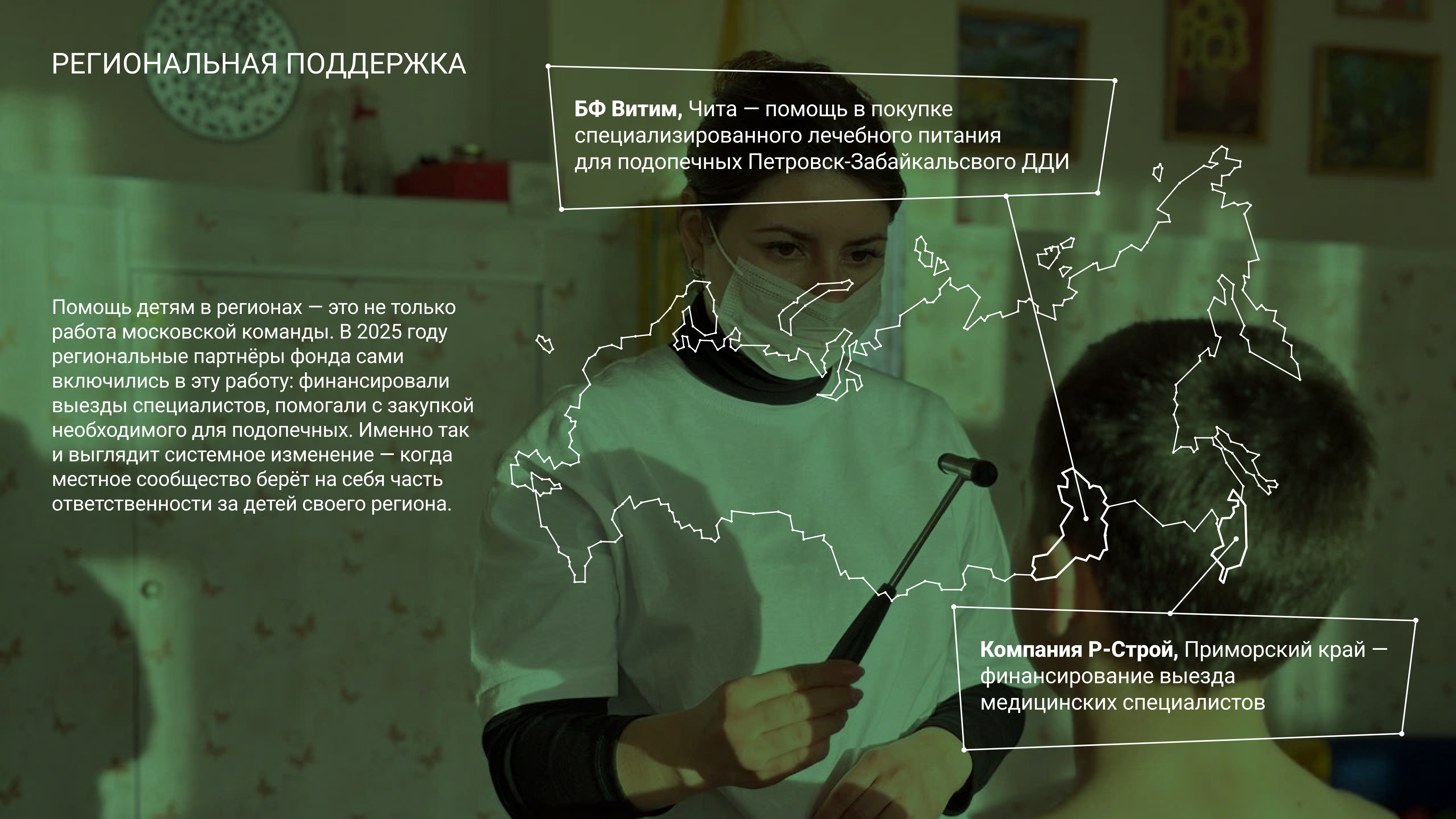


Наталья Агуцкова, художница, — регулярно приезжает и создаёт с подопечными творческие работы. Не просто поделки — настоящие произведения искусства со смыслом.

В ноябре 2025 года блогер **Антон Лисковой**, оказавшись в больнице со своим сыном, узнал о детях, которые вынуждены быть в стационаре одни. Фонд предоставил няню малышу из детского дома. Эта история привлекла внимание видеопродакшн студии STRUCTURA, которая сняла профессиональный видеоролик о проблеме.

РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА

Помощь детям в регионах — это не только работа московской команды. В 2025 году региональные партнёры фонда сами включились в эту работу: финансировали выезды специалистов, помогали с закупкой необходимого для подопечных. Именно так и выглядит системное изменение — когда местное сообщество берёт на себя часть ответственности за детей своего региона.



БФ Витим, Чита — помощь в покупке специализированного лечебного питания для подопечных Петровск-Забайкальского ДДИ

Компания Р-Строй, Приморский край — финансирование выезда медицинских специалистов

A woman in a light blue suit jacket is holding a young child. The child is wearing glasses and looking up. The woman is also looking up and pointing her right hand towards the sky. In the background, there are green trees and a white balloon floating in the air. The scene is outdoors, possibly at a park or festival.

ФИНАНСЫ

Финансовая прозрачность — часть нашей культуры.
Мы считаем важным рассказывать, откуда приходят средства и куда они уходят. Это отчёт о доверии, которое нам оказывают доноры и партнёры.

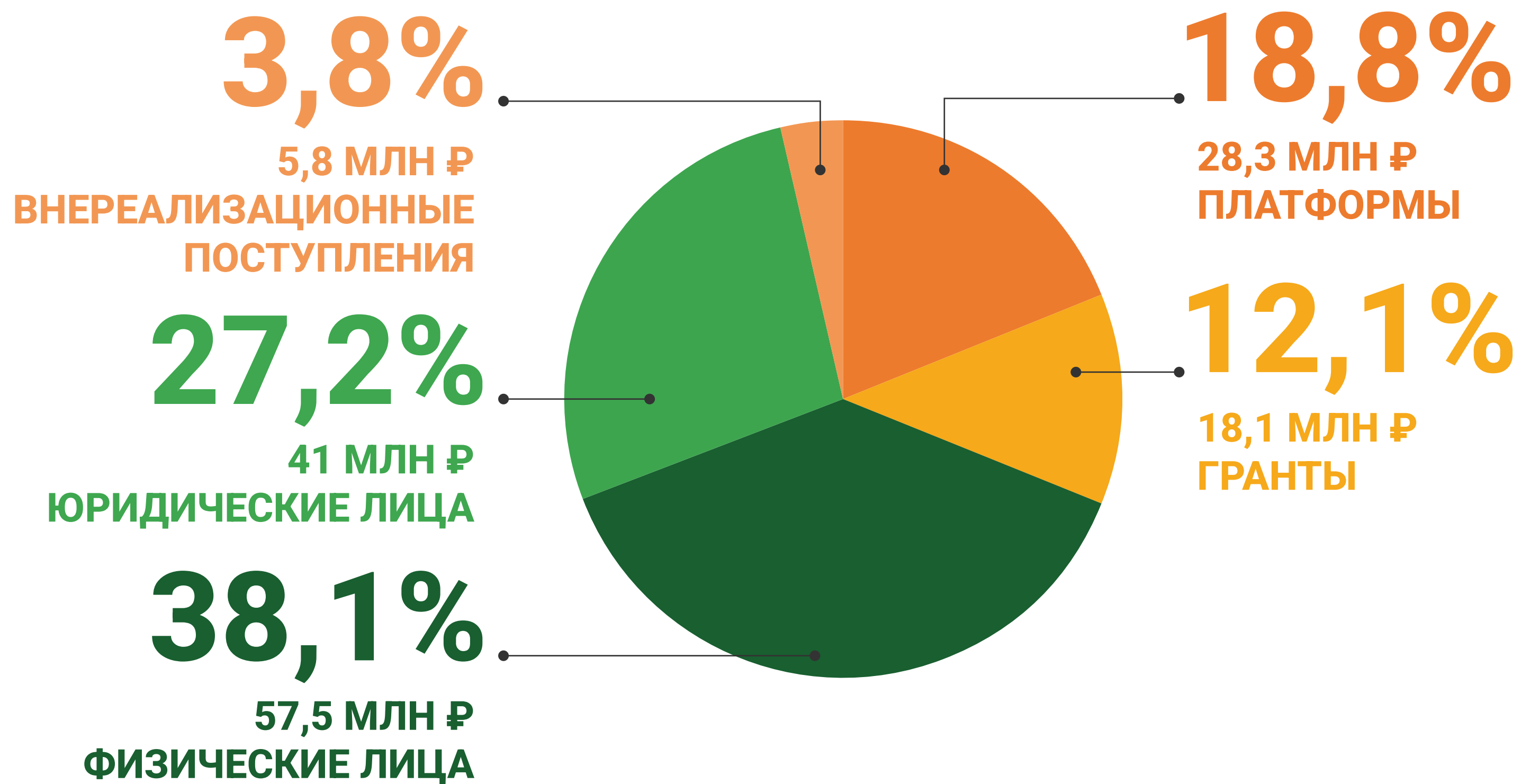
ПОСТУПЛЕНИЯ

> 140 МЛН ₽

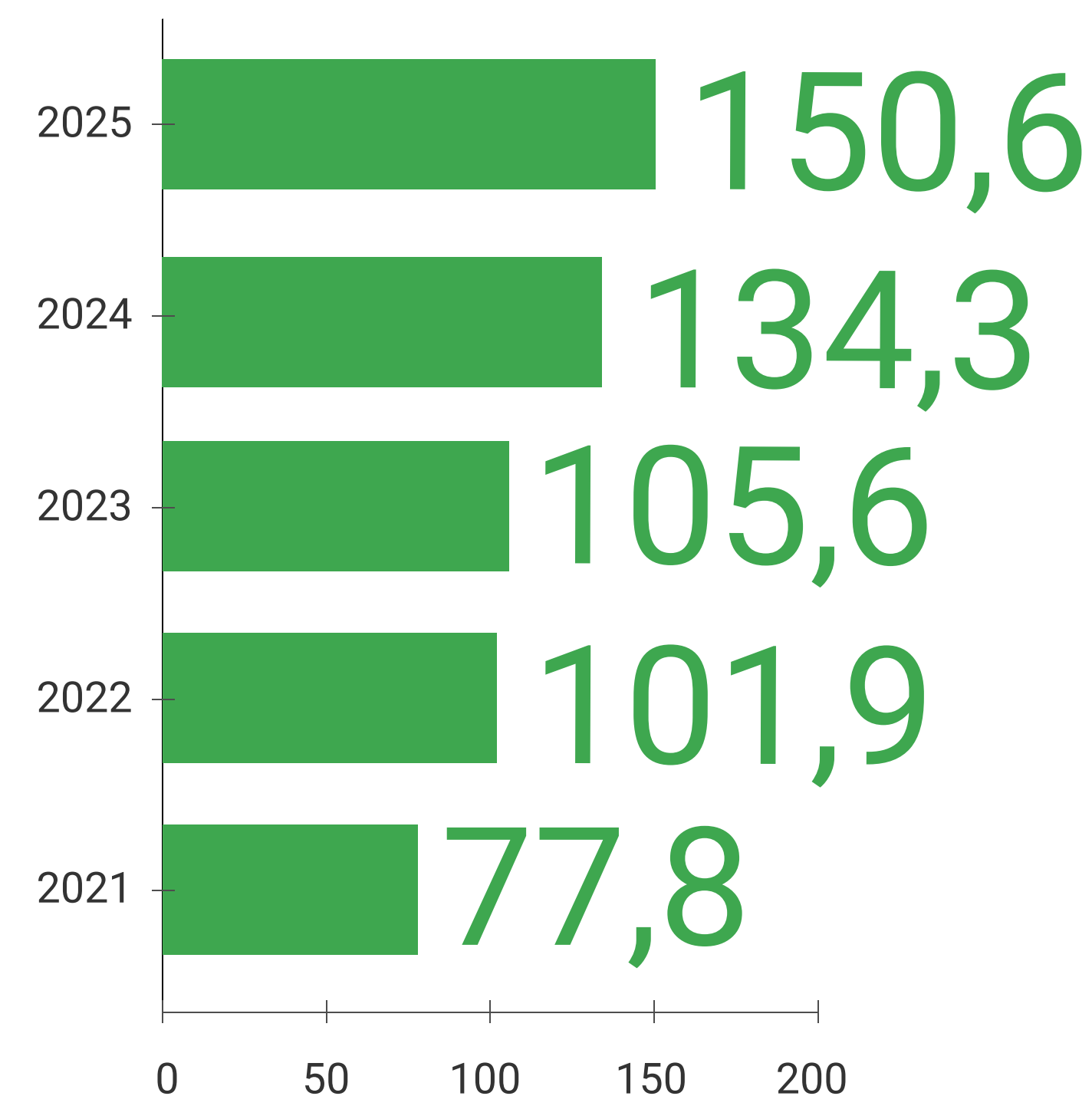
мы собрали с вами за год
на спасение и изменение
детских жизней



СТРУКТУРА ПОСТУПЛЕНИЙ



ДИНАМИКА ПОСТУПЛЕНИЙ ПО ГОДАМ, МЛН ₽



РАСХОДЫ

143,1 МЛН ₹

ВСЕГО ИЗРАСХОДОВАНО

СОДЕРЖАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

8,7 МЛН ₹

ОПЛАТА ТРУДА АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА

21,7 МЛН ₹

ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

1 МЛН ₹

ТЕКУЩАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

120,4 МЛН ₹

РЕАЛИЗАЦИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ

111,7 МЛН ₹

«МЕДИЦИНА ВМЕСТЕ»

🏠 **27,3 МЛН ₹**

«ДОСТУПНАЯ ПОМОЩЬ»

🏠 **46,8 МЛН ₹**

«ДЕТИ В БОЛЬНИЦЕ»

🏠 **23,2 МЛН ₹**

ШКОЛА ПРИЁМНЫХ РОДИТЕЛЕЙ

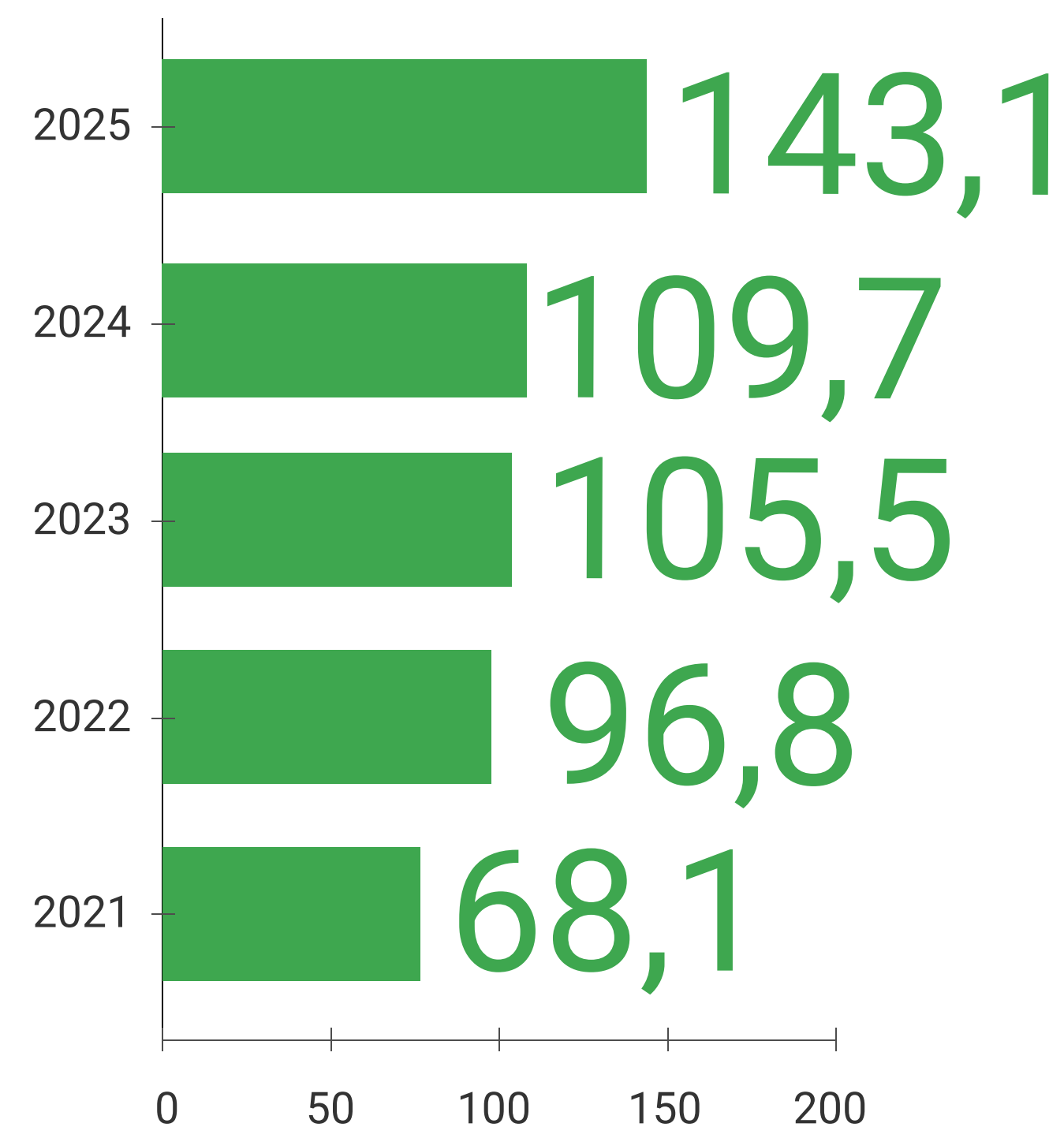
🏠 **1,8 МЛН ₹**

СОЦИАЛЬНЫЙ ЦЕНТР

🏠 **12,6 МЛН ₹**




ДИНАМИКА РАСХОДОВ ПО ГОДАМ, МЛН ₹

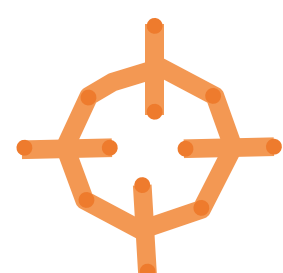



СТРАТЕГИЯ В 2026

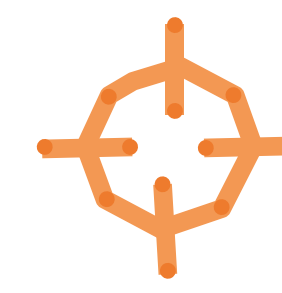


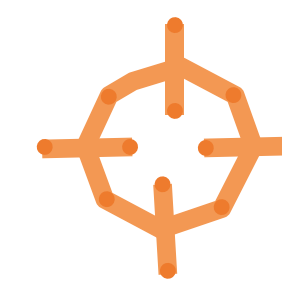
Десятилетие работы — не только повод для гордости, а фундамент для более глубоких изменений. Глядя в 2026 год, фонд концентрируется на нескольких ключевых векторах.

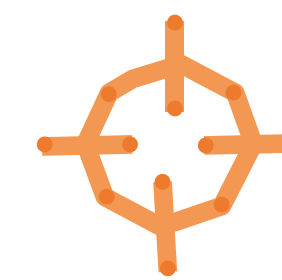
 Усиление системной экспертизы в программе «Медицина вместе»: более качественная диагностика, каждый осмотр — в конкретный сопровождаемый план действий.

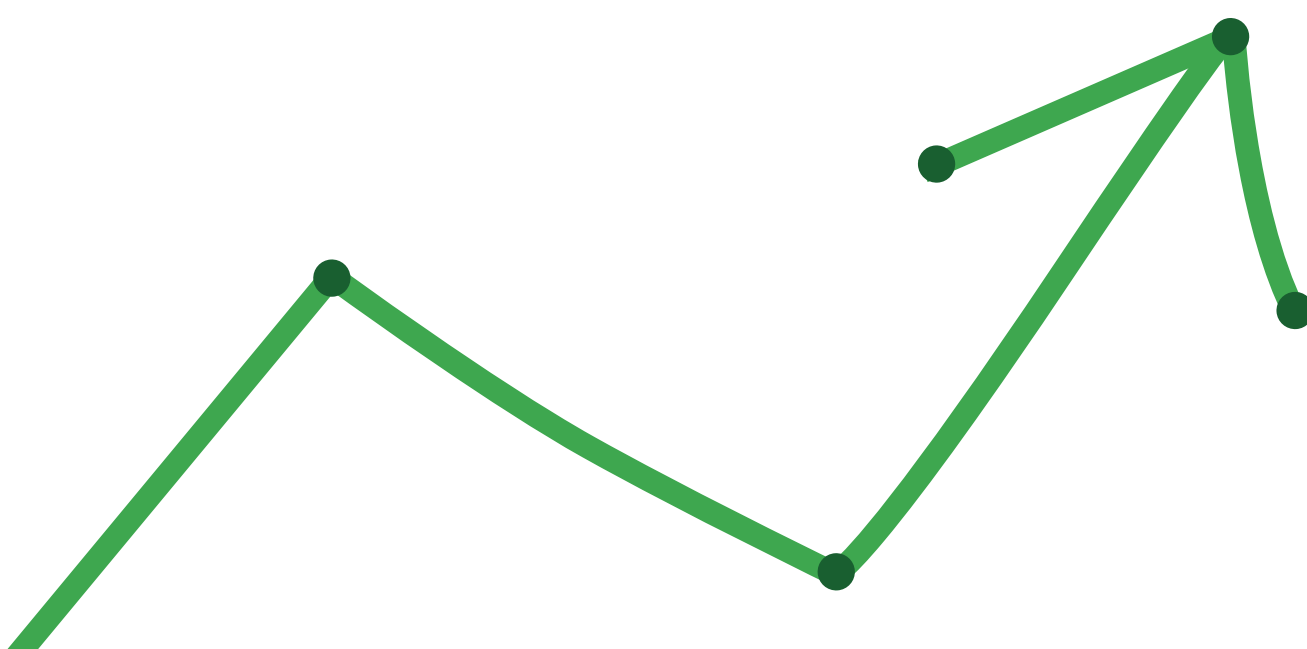
 Углубление реабилитации в Социальном центре: фокус на развитии самостоятельности и новых навыков у детей.

 Поддержка взрослых вокруг ребёнка: расширение Школы приёмных родителей и запуск программы «Особое родительство», чтобы семьи чувствовали надёжную поддержку.

 Большая видимость фонда: демонстрация не разовых акций, а выстроенных жизненных маршрутов.

 Развитие GR-работы: расширение практики «Меняемся вместе» и числа регионов, где фонд работает на уровне системных изменений.

 Запуск отдельной программы по развитию навыков и компетенций ухаживающего персонала и патронажных нянь: от точечных тренингов — к системной профессиональной подготовке.

 Наша цель неизменна: только системная, экспертная и последовательная работа помогает ребёнку не просто выжить, а жить лучше — при любых обстоятельствах. Вместе мы продолжим менять эти обстоятельства по дороге жизни к лучшему.

БЛАГОДАРНОСТЬ

Ни один маршрут из тех, что вы прочитали в этом отчёте, не был пройден в одиночку. За каждым ребёнком, который нашёл семью, прошёл лечение или просто не остался один в больничной палате, — стоит большое сообщество людей, которые решили быть рядом.

Мы благодарим наших доноров — за то, что доверяете нам своё участие и делаете его регулярным. Ваша поддержка — это не разовый жест, это часть маршрута ребёнка.

Мы благодарим партнёров и компании — за то, что видите в благотворительности не статью расходов, а смысл. За совместные проекты, акции, ресурсы и время.

Мы благодарим наших экспертов и врачей — за то, что отдаёте знания и профессионализм туда, где они нужнее всего.

Мы благодарим волонтеров — за то, что приходите снова и снова, потому что дело важнее усталости.

Мы благодарим приёмные семьи — за то, что говорите «да» детям, которых система привыкла считать сложными.

Мы благодарим сотрудников учреждений и региональные команды — за открытость к изменениям и готовность работать вместе.

И мы благодарим детей — за то, что доверяете нам свой путь. За каждый шаг, за каждую улыбку, за каждое «спасибо». Именно они — главная причина всего, что мы делаем.

Вместе мы — дорога жизни.

ДОРОГА ЖИЗНИ

Благотворительный фонд помощи детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей, «Дорога жизни»

Юридический адрес:

119017, г. Москва, ул. Пятницкая, д. 33–35, стр. 2, кв. 6

Фактический адрес:

111141, г. Москва, ул. Кусковская, д. 20а, оф. А204

Телефон: +7 499 381 79 75

Сайт: doroga-zhizni.org

Реквизиты:

Р/с 40703810838000008445 | БИК 044525225 | ПАО Сбербанк г. Москва
ИНН 9705081012 | КПП 770501001 | ОГРН 1167700073530

